



# **BILANCIO D'ESERCIZIO 2019**



## INDICE

<b>RELAZIONE DEL PRESIDENTE SULLA GESTIONE</b> .....	pag.	2
1. Premessa di metodo .....	pag.	3
2. Dati di sintesi.....	pag.	3
3. Analisi degli scostamenti rispetto al <i>budget</i> .....	pag.	4
4. Analisi dell'andamento della gestione.....	pag.	5
5. Andamento della situazione patrimoniale, finanziaria ed economica.....	pag.	6
6. Evoluzione prevedibile della gestione .....	pag.	10
7. Strumenti finanziari .....	pag.	11
8. Rapporti con la struttura federale .....	pag.	11
<b>PROSPETTI DI BILANCIO</b> .....	pag.	12
1. Stato patrimoniale .....	pag.	13
2. Conto economico.....	pag.	16
3. Rendiconto finanziario.....	pag.	17
<b>NOTA INTEGRATIVA</b> .....	pag.	19
1. Premessa .....	pag.	20
2. Quadro di sintesi del bilancio d'esercizio .....	pag.	20
3. Analisi dello stato patrimoniale.....	pag.	21
4. Analisi del conto economico .....	pag.	33
5. Altre informazioni integrative .....	pag.	37
<b>ALLEGATI</b> .....	pag.	40
1. Conto economico riclassificato (decreto MEF 27 marzo 2013)...	pag.	41
2. Conto consuntivo in termini di cassa (decreto MEF 27 marzo 2013).....	pag.	43
3. Rapporto sui risultati di bilancio .....	pag.	49
4. Indicatore dei tempi medi di pagamento .....	pag.	51
5. Relazione sull'attestazione delle transazioni commerciali effettuate oltre scadenza .....	pag.	52
<b>RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI AL BILANCIO D'ESERCIZIO 2019</b> .....	pag.	53
1. Premessa .....	pag.	54
2. Prospetti di bilancio .....	pag.	54
3. Struttura e principi di redazione .....	pag.	55
4. Analisi delle voci di bilancio .....	pag.	56
5. Attività di vigilanza effettuata nel corso dell'esercizio .....	pag.	60
6. Conclusioni .....	pag.	61



## **RELAZIONE DEL PRESIDENTE SULLA GESTIONE**



## 1. PREMESSA DI METODO

Il bilancio chiuso al 31 dicembre 2019 dell'Automobile Club Brescia (di seguito "AC Brescia") fornisce un quadro fedele della gestione dell'Ente, essendo stato redatto con chiarezza e nel rispetto delle modalità previste dal regolamento vigente e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale, finanziaria e il risultato economico dell'esercizio.

Il bilancio di AC Brescia costituisce elaborazione operata dalla struttura del Sodalizio nel rispetto delle direttive condivise con i ministeri vigilanti, con l'Automobile Club d'Italia (di seguito "ACI"), oggi come negli anni trascorsi.

Le risultanze contabili evidenziano la realtà gestionale dell'Ente con certezza, veridicità e corretta osservanza delle normative di legge, delle procedure amministrative e di statuto.

## 2. DATI DI SINTESI

Il bilancio di AC Brescia per l'esercizio 2019 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

- risultato economico euro 1.822.457;
- attivo euro 10.542.192;
- passivo euro 2.400.913;
- patrimonio netto euro 8.141.279.

I risultati conseguiti nell'esercizio sono positivi sia per il miglioramento della gestione caratteristica dell'Ente che per effetto dei risultati della società *in house* 1000 Miglia s.r.l., cui è affidata la gestione e la promozione della gara storica e dei marchi "1000 Miglia" e "Mille Miglia".

Di seguito è riportata la sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31 dicembre 2019 contenente gli scostamenti rispetto all'esercizio 2018.

Tabella 1 - Stato patrimoniale

	Anno 2019	Anno 2018	Variazioni
<b>ATTIVO</b>			
<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>			
Immobilizzazioni immateriali	26.977	36.237	(9.260)
Immobilizzazioni materiali	4.801.908	4.935.897	(133.989)
Immobilizzazioni finanziarie	573.497	331.372	242.125
<b>Totale immobilizzazioni</b>	<b>5.402.382</b>	<b>5.303.506</b>	<b>98.876</b>
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
Rimanenze	27.883	8.400	19.483
Crediti	1.259.564	668.664	590.900
Disponibilità liquide	3.225.535	1.945.994	1.279.541
<b>Totale attivo circolante</b>	<b>4.512.982</b>	<b>2.623.058</b>	<b>1.889.924</b>
<b>RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	626.828	550.684	76.144
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>10.542.192</b>	<b>8.477.248</b>	<b>2.064.944</b>
<b>PASSIVO</b>			
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	8.141.279	6.318.822	1.822.457
<b>FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	403.784	403.784	-
<b>TRATT. DI FINE RAPP. DI LAV. SUB.</b>	464.086	428.996	35.090
<b>DEBITI</b>	1.084.669	857.689	226.980
<b>RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	448.374	467.957	(19.583)
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>10.542.192</b>	<b>8.477.248</b>	<b>2.064.944</b>



Tabella 2 - Conto economico

	Anno 2019	Anno 2018	Variazioni
Valore della produzione	4.139.189	4.177.449	(38.260)
Costi della produzione	(2.968.609)	(3.476.333)	507.724
<b>Diff. fra valore e costi della produzione</b>	<b>1.170.580</b>	<b>701.116</b>	<b>469.464</b>
Proventi e oneri finanziari	1.009.956	2.607.680	(1.597.724)
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>2.180.536</b>	<b>3.308.796</b>	<b>(1.128.260)</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio	(358.079)	(297.798)	(60.281)
<b>UTILE DELL'ESERCIZIO</b>	<b>1.822.457</b>	<b>3.010.998</b>	<b>(1.188.541)</b>

Il conto economico presenta una differenza positiva di euro 1.170.580 fra il valore e i costi della produzione.

La differenza negativa, nel confronto tra i due esercizi, del valore della produzione pari ad euro 38.260 è data dell'effetto combinato di minori ricavi delle vendite e delle prestazioni per euro 107.092 e da maggiori ricavi nel gruppo altri ricavi e proventi per euro 68.832.

I **costi della produzione** registrano una decisa diminuzione rispetto all'esercizio 2018 per euro 507.724: euro 307.724 a seguito della riduzione di alcune voci di costo ed euro 200.000 dovuti all'accantonamento effettuato nel corso del 2018 per far fronte ad eventuali oneri di risanamento ambientale riguardanti i distributori di carburanti di proprietà dell'Ente.

### 3. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

#### 3.1 Raffronto con il *budget* economico

Nella tabella che segue, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel *budget* economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito dal *budget*.

Nel corso dell'esercizio sono state poste in essere due variazioni al *budget* economico nelle sedute del consiglio direttivo del 13 giugno 2019 e del 14 novembre 2019.



Tabella 3 - Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

	Budget iniziale	Rimodul.	Budget assestato	Conto economico	Scostamenti
<b>A - VALORE DELLA PRODUZIONE</b>					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.909.000	-	1.909.000	1.803.573	(105.427)
2) Variazioni riman. prodotti in corso di lav., semilav. e finiti	-	-	-	-	-
3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione	-	-	-	-	-
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-	-	-
5) Altri ricavi e proventi	2.242.500	-	2.242.500	2.335.616	93.116
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>4.151.500</b>	<b>-</b>	<b>4.151.500</b>	<b>4.139.189</b>	<b>(12.311)</b>
<b>B - COSTI DELLA PRODUZIONE</b>					
6) Acquisti materie prime, sussid., di consumo e di merci	21.500	-	21.500	16.743	(4.757)
7) Spese per prestazioni di servizi	1.791.000	49.800	1.840.800	1.553.417	(287.383)
8) Spese per godimento di beni di terzi	97.000	-	97.000	86.196	(10.804)
9) Costi del personale	517.000	-	517.000	478.600	(38.400)
10) Ammortamenti e svalutazioni	226.000	-	226.000	212.525	(13.475)
11) Variaz. riman. materie prime, sussid., di consumo e merci	5.000	-	5.000	(19.483)	(24.483)
12) Accantonamenti per rischi	-	-	-	-	-
13) Altri accantonamenti	-	-	-	-	-
14) Oneri diversi di gestione	787.500	-	787.500	640.611	(146.889)
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>3.445.000</b>	<b>49.800</b>	<b>3.494.800</b>	<b>2.968.609</b>	<b>(526.191)</b>
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>706.500</b>	<b>(49.800)</b>	<b>656.700</b>	<b>1.170.580</b>	<b>513.880</b>
<b>C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>					
15) Proventi da partecipazioni	7.000	1.000.000	1.007.000	1.005.721	(1.279)
16) Altri proventi finanziari	1.000	-	1.000	5.142	4.142
17) Interessi e altri oneri finanziari	2.000	-	2.000	907	(1.093)
17bis) Utili e perdite su cambi	-	-	-	-	-
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>6.000</b>	<b>1.000.000</b>	<b>1.006.000</b>	<b>1.009.956</b>	<b>3.956</b>
<b>D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>					
18) Rivalutazioni	-	-	-	-	-
19) Svalutazioni	-	-	-	-	-
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>712.500</b>	<b>950.200</b>	<b>1.662.700</b>	<b>2.180.536</b>	<b>517.836</b>
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	320.000	-	320.000	358.079	92.202
<b>UTILE DELL'ESERCIZIO</b>	<b>392.500</b>	<b>950.200</b>	<b>1.342.700</b>	<b>1.822.457</b>	<b>479.757</b>

Come risulta dalla tabella, la differenza tra il valore e i costi della produzione previsti nel budget e i risultati a consuntivo del bilancio presenta un incremento rispetto alle previsioni di euro 513.880, mentre l'utile dell'esercizio presenta un incremento rispetto alle previsioni di euro 479.757.

### 3.2 Raffronto con il budget degli investimenti/dismissioni

Tabella 4 - Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti/dismissioni

	Budget iniziale	Rimodul.	Budget assestato	Acquisiz./alienaz. anno 2019	Scostamenti
<b>Immobilizzazioni immateriali</b>					
Software - investimenti	2.000	-	2.000	-	2.000
Software - dismissioni	-	-	-	-	-
Altre immobilizzazioni immateriali - investimenti	-	-	-	-	-
Altre immobilizzazioni immateriali - dismissioni	-	-	-	-	-
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>2.000</b>	<b>-</b>	<b>2.000</b>	<b>-</b>	<b>2.000</b>
<b>Immobilizzazioni materiali</b>					
Immobili - investimenti	-	80.000	80.000	38.727	41.273
Immobili - dismissioni	-	-	-	-	-
Altre immobilizzazioni materiali - investimenti	60.000	-	60.000	30.550	29.450
Altre immobilizzazioni materiali - dismissioni	-	-	-	-	-
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>60.000</b>	<b>80.000</b>	<b>140.000</b>	<b>69.277</b>	<b>70.723</b>
<b>Immobilizzazioni finanziarie</b>					
Partecipazioni - investimenti	-	-	-	-	-
Partecipazioni - dismissioni	-	-	-	-	-
Titoli - investimenti	-	50.000	50.000	-	50.000
Titoli - dismissioni	-	-	-	-	-
<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>-</b>	<b>50.000</b>	<b>50.000</b>	<b>-</b>	<b>50.000</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>62.000</b>	<b>130.000</b>	<b>192.000</b>	<b>69.277</b>	<b>122.723</b>

## 4. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

I ricavi relativi alle quote sociali, durante l'esercizio 2019, si attestano ad un valore pari ad euro 971.520.



L'attività di assistenza automobilistica ha riscontrato ricavi per euro 432.502, contro euro 378.085 dell'esercizio precedente, a cui si sommano i risultati delle delegazioni di Leno (euro 20.219) e di Salò (euro 48.471) per un totale di euro 501.192, confermandosi, dopo l'attività associativa, l'attività trainante rispetto ai servizi erogati alla clientela. E' opportuno evidenziare che AC Brescia conferma la posizione di leadership rispetto al mercato provinciale, costituendo un punto di riferimento per la città di Brescia e per l'intera provincia per ciò che concerne le attività legate allo sportello telematico dell'automobilista e al rinnovo patenti.

Si riscontra un incremento di euro 8.651 (+7,3%) nei ricavi della gestione delle tasse automobilistiche sul totale dei tre punti vendita, registrando un ricavo pari ad euro 127.862.

L'attività del settore assicurativo - SARA - ha registrato un incremento del 9,6% rispetto ai risultati dell'esercizio precedente, attestandosi ad euro 165.701 contro euro 151.190.

In data 17 settembre 2019 sul sito internet dell'Ente è stato pubblicato l'avviso esplorativo per la gestione della delegazione di Salò. In data 13 dicembre 2019 il consiglio direttivo ha deliberato l'affidamento della gestione della delegazione di Salò alla società, già titolare della delegazione di Gavardo, che aveva manifestato l'interesse alla gestione.

In data 2 ottobre 2019 sul sito internet dell'Ente è stato pubblicato l'avviso per la gestione della delegazione di Leno. Non essendo pervenute manifestazioni di interesse, il consiglio direttivo ha deliberato la definitiva chiusura di tale delegazione.

Per quanto riguarda l'attività sportiva, AC Brescia si conferma nell'ambito federativo, ai primi posti per quanto riguarda l'organizzazione delle manifestazioni automobilistiche. Tale risultato premia lo sforzo e la cura con cui l'Ente promuove ed organizza le proprie manifestazioni quali Rally 1000 Miglia, Trofeo Valle Camonica (Malegno-Borno), eventi conosciuti in tutto il panorama sportivo motoristico nazionale ed internazionale. A tal proposito va evidenziato che le attività sportive costituiscono componente irrinunciabile dell'attività dell'Ente.

I costi relativi vanno interpretati come investimento finalizzato al rispetto del mandato istituzionale di AC Brescia nonché allo sviluppo associativo mediante l'incremento delle licenze sportive che costituiscono rafforzamento del Sodalizio nell'ambito federale italiano ed internazionale.

La royalty relativa al marchio 1000 Miglia, per l'anno in esame, è stata pari ad euro 1.739.597 con incremento di euro 58.131 (+3,5%) rispetto al 2018. Tale incremento rispecchia l'andamento del fatturato della società controllata.

E' da sottolineare, altresì, la riduzione pari ad euro 87.237 (-32,5%), rispetto all'esercizio 2018, della voce relativa alle spese di tutela del marchio.

I costi di gestione, inerenti all'attività associativa, evidenziano un calo rispetto al 2018 dell'11,3% attestandosi ad euro 633.066. In tale voce vengono sommate le provvigioni passive riconosciute ai delegati per la produzione associativa durante l'anno in esame, per euro 63.442, l'acquisto di omaggi sociali per euro 31.574 e il trasferimento delle aliquote sociali, relative alle tessere associative, di competenza di ACI per euro 538.050.

La convenzione che l'Ente ha sottoscritto con la controllata ACI Brescia Service s.r.l., per la gestione dei servizi del Sodalizio, ha riscontrato un riconoscimento economico pari ad euro 465.810.

Il dato relativo alla voce "affitti di rami d'azienda", che fa riferimento all'attività dei due distributori di carburanti, di proprietà dell'Ente, situati in città in via San Polo e a Coccaglio, nel corso dell'esercizio, ha riscontrato un ricavo complessivo pari ad euro 86.302.

La voce "costi per il personale" per il 2019, pari ad euro 478.600, ha riscontrato un in-



cremento complessivo di euro 16.249 (+3,5%) rispetto al dato 2018. Si sottolinea, infine, che le risultanze del bilancio chiuso al 31 dicembre 2019 rispettano gli obiettivi fissati dal regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa approvato con delibera del consiglio direttivo del 19 dicembre 2016.

## 5. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

### 5.1 Situazione patrimoniale e finanziaria

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente. Tale prospetto, attraverso il raggruppamento dei crediti e dei debiti in base al grado di liquidità equivalente, fornisce utili indicazioni sulla struttura delle poste patrimoniali e sulla loro correlazione.

Tabella 5 - Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

	Anno 2019	Anno 2018	Variazioni
<b>ATTIVITA' FISSE</b>			
Immobilizzazioni immateriali nette	26.977	36.237	(9.260)
Immobilizzazioni materiali nette	4.801.908	4.935.897	(133.989)
Immobilizzazioni finanziarie	573.497	331.372	242.125
<b>Totale attività fisse</b>	<b>5.402.382</b>	<b>5.303.506</b>	<b>98.876</b>
<b>ATTIVITA' CORRENTI</b>			
Rimanenze	27.883	8.400	19.483
Crediti verso clienti	155.748	174.878	(19.130)
Crediti verso società controllate	732.000	12.658	719.342
Altri crediti	371.816	481.128	(109.312)
Disponibilità liquide	3.225.535	1.945.994	1.279.541
Ratei e risconti attivi	626.828	550.684	76.144
<b>Totale attività correnti</b>	<b>5.139.810</b>	<b>3.173.742</b>	<b>1.966.068</b>
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>10.542.192</b>	<b>8.477.248</b>	<b>2.064.944</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>8.141.279</b>	<b>6.318.822</b>	<b>1.822.457</b>
<b>PASSIVITA' NON CORRENTI</b>			
Fondi quiescenza, TFR e per rischi e oneri	867.870	832.780	35.090
Debiti verso banche a medio e lungo termine	-	-	-
<b>Totale passività non correnti</b>	<b>867.870</b>	<b>832.780</b>	<b>35.090</b>
<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>			
Debiti vs banche	-	-	-
Debiti vs fornitori	405.908	375.342	30.566
Debiti vs società controllate	84.000	90.032	(6.032)
Debiti tributari e previdenziali	501.103	308.887	192.216
Altri debiti a breve	93.658	83.428	10.230
Ratei e risconti passivi	448.374	467.957	(19.583)
<b>Totale passività correnti</b>	<b>1.533.043</b>	<b>1.325.646</b>	<b>207.397</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'</b>	<b>10.542.192</b>	<b>8.477.248</b>	<b>2.064.944</b>

L'analisi di bilancio per indici presenta la finalità di rielaborare i dati di cui si compone il bilancio in informazioni, attraverso una rielaborazione degli stessi dati, allo scopo di



ottenere i relativi indicatori in sintonia con le normative vigenti e gli indirizzi di ACI. L'analisi di bilancio, tramite gli indici di seguito evidenziati, consegue l'obiettivo di formulare un giudizio sulla salute economico/patrimoniale/finanziaria dell'Ente. In tal caso l'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato, secondo il grado di smobilizzo delle voci, evidenzia i seguenti indicatori.

Tabella 6 - Indicatori

	Anno 2019	Anno 2018
<b>Grado di copertura delle immobilizzazioni</b>		
mezzi propri/immobilizzazioni = capitale netto/immobilizzazioni	1,51	1,19
<b>Indice di copertura delle immobilizzaz. con fonti durevoli</b>		
(mezzi propri + debiti m.l. termine)/attivo immobilizzato	1,67	1,35
<b>Indice di indipendenza da terzi</b>		
patrimonio netto/(passività non correnti + passività correnti)	3,39	2,93
<b>Indice di liquidità</b>		
attività a breve al netto delle rimanenze/passività correnti a breve	3,33	2,39

Dalla tabella sopra indicata si evince che:

- l'indice del grado di copertura delle immobilizzazioni risulta pari a 1,51 nell'esercizio in esame contro un valore pari a 1,19 dell'esercizio precedente; tale indice prosegue il suo netto miglioramento;
- l'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli presenta un valore pari a 1,67 nell'esercizio in esame; tale indice evidenzia un grado di solidità soddisfacente, anche se, nell'esprimere un giudizio su tale indicatore, è necessario prendere in considerazione il suo andamento nel tempo;
- l'indice di indipendenza da terzi, misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame è pari a 3,39, mentre quello relativo all'esercizio precedente esprime un valore pari a 2,93; l'indice presenta un netto miglioramento rispetto all'esercizio precedente;
- l'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo, ad esclusione delle rimanenze; tale indicatore è pari a 3,33 per l'esercizio in esame, valore che indica un rilevante grado; l'indice presenta un netto miglioramento rispetto all'esercizio precedente;

La successiva tabella 7 riclassifica lo stato patrimoniale in base al grado di smobilizzo delle attività e delle passività e illustra la posizione finanziaria netta determinata dalla somma algebrica tra i debiti finanziari e le disponibilità liquide.

Tale tabella, attraverso il raggruppamento dei crediti e dei debiti secondo la struttura degli impieghi e delle fonti, evidenzia il capitale circolante netto e il capitale investito netto.

Il capitale circolante netto indica la capacità dell'Ente di far fronte ai propri impegni scadenti nei successivi 12 mesi con le entrate derivanti dagli impieghi dai quali si attende un ritorno in forma monetaria entro lo stesso termine annuale.

Il capitale investito netto esprime il complesso dei capitali globalmente investiti nell'Ente al netto delle fonti di finanziamento indirette.



Tabella 7 - Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

	Anno 2019	Anno 2018	Variazioni
<b>IMPIEGHI</b>			
Immobilizzazioni immateriali nette	26.977	36.237	(9.260)
Immobilizzazioni materiali nette	4.801.908	4.935.897	(133.989)
Immobilizzazioni finanziarie	573.497	331.372	242.125
<b>Capitale immobilizzato (A)</b>	<b>5.402.382</b>	<b>5.303.506</b>	<b>98.876</b>
Rimanenze	27.883	8.400	19.483
Crediti verso clienti	155.748	174.878	(19.130)
Crediti verso società controllate	732.000	12.658	719.342
Altri crediti	371.816	481.128	(109.312)
Ratei e risconti attivi	626.828	550.684	76.144
<b>Attività d'esercizio a breve termine (B)</b>	<b>1.914.275</b>	<b>1.227.748</b>	<b>686.527</b>
Debiti vs fornitori	(405.908)	(375.342)	(30.566)
Debiti vs società controllate	(84.000)	(90.032)	6.032
Debiti tributari e previdenziali	(501.103)	(308.887)	(192.216)
Altri debiti a breve	(93.658)	(83.428)	(10.230)
Ratei e risconti passivi	(448.374)	(467.957)	19.583
<b>Passività d'esercizio a breve termine (C)</b>	<b>(1.533.043)</b>	<b>(1.325.646)</b>	<b>(207.397)</b>
<b>Capitale circolante netto (D) (B + C)</b>	<b>381.232</b>	<b>(97.898)</b>	<b>479.130</b>
Fondi quiescenza, TFR e fondi per rischi e oneri	(867.870)	(832.780)	(35.090)
<b>Passività a medio e lungo termine (E)</b>	<b>(867.870)</b>	<b>(832.780)</b>	<b>(35.090)</b>
<b>CAPITALE INVESTITO NETTO (F) (A + D + E)</b>	<b>4.915.744</b>	<b>4.372.828</b>	<b>542.916</b>
<b>FONTI</b>			
<b>Capitale proprio (G)</b>	<b>8.141.279</b>	<b>6.318.822</b>	<b>1.822.457</b>
Disponibilità liquide	(3.225.535)	(1.945.994)	(1.279.541)
Debiti bancari a medio e lungo termine	-	-	-
<b>Posizione finanziaria netta (H)</b>	<b>(3.225.535)</b>	<b>(1.945.994)</b>	<b>(1.279.541)</b>
<b>MEZZI PROPRI E INDEBIT. FIN. NETTO (I) (G + H)</b>	<b>4.915.744</b>	<b>4.372.828</b>	<b>542.916</b>

Dall'esame della tabella si evidenzia, nell'anno 2019, una posizione finanziaria netta positiva di euro 3.225.535 rispetto ad una posizione finanziaria netta positiva dell'anno 2018 di euro 1.945.994.

## 5.2 Situazione economica

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 8 - Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

	Anno 2019	Anno 2018	Variazioni
Valore della produz. al netto di proventi straordinari	4.139.189	4.177.449	(38.260)
Costi esterni operativi al netto di oneri straordinari	(2.277.484)	(2.609.782)	332.298
<b>Valore aggiunto</b>	<b>1.861.705</b>	<b>1.567.667</b>	<b>294.038</b>
Costo del personale al netto di oneri straordinari	(478.600)	(462.351)	(16.249)
<b>EBITDA</b>	<b>1.383.105</b>	<b>1.105.316</b>	<b>277.789</b>
Ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti	(212.525)	(404.200)	191.675
<b>Margine operativo netto</b>	<b>1.170.580</b>	<b>701.116</b>	<b>469.464</b>
Risultato della gest. finanz. al netto degli oneri finanz.	1.010.863	2.608.488	(1.597.625)
<b>EBIT normalizzato</b>	<b>2.181.443</b>	<b>3.309.604</b>	<b>(1.128.161)</b>
Proventi straordinari	-	-	-
Oneri straordinari	-	-	-
<b>EBIT integrale</b>	<b>2.181.443</b>	<b>3.309.604</b>	<b>(1.128.161)</b>
Oneri finanziari	(907)	(808)	(99)
<b>Risultato lordo prima delle imposte</b>	<b>2.180.536</b>	<b>3.308.796</b>	<b>(1.128.260)</b>
Imposte sul reddito	(358.079)	(297.798)	(60.281)
<b>Risultato netto</b>	<b>1.822.457</b>	<b>3.010.998</b>	<b>(1.188.541)</b>



Il prospetto consente di determinare i seguenti margini intermedi di estrema rilevanza:

- **Valore aggiunto:** rappresenta il valore realizzato dall'Ente nella prestazione dei servizi al netto dei costi sostenuti per l'acquisto delle risorse dall'esterno;
- **EBITDA:** è un margine reddituale che misura l'utile di AC Brescia prima degli interessi, delle imposte, delle tasse, delle componenti straordinarie, delle svalutazioni e degli ammortamenti;
- **Margine operativo netto:** è il risultato economico della gestione caratteristica che rappresenta la ricchezza che resta all'Ente dopo aver sostenuto i costi inerenti l'attività tipica al netto della gestione finanziaria e straordinaria;
- **EBIT normalizzato:** indica la capacità dell'Ente di creare valore attraverso la gestione operativa e finanziaria, al netto degli oneri finanziari;
- **EBIT integrale:** determina il valore creato dall'Ente considerando anche la gestione straordinaria oltre che quella operativa e finanziaria, al netto degli oneri finanziari.

Ai fini del rispetto del principio dell'equilibrio economico-patrimoniale e finanziario, di cui alla lettera circolare Direzione amministrazione e finanza di ACI del 15 dicembre 2015 prot. DAF 0012469/15, AC Brescia ha soddisfatto appieno, nel corso dell'esercizio, il rispetto dei parametri di **equilibrio economico** in quanto la differenza tra il valore della produzione e i costi della produzione assume un valore superiore allo zero, pari ad euro 1.170.580.

Per quanto riguarda l'**equilibrio patrimoniale**, AC Brescia rientra nel gruppo degli AA.CC. con patrimonio netto positivo (di seguito "PN") al 31 dicembre 2015 e nella prima classe in quanto con PN > del 15% dell'attivo patrimoniale (di seguito "AP"). AC Brescia nel corso dell'esercizio 2019 ha raggiunto un livello ottimale del rapporto in esame pari al 77,23% del rapporto fra PN e AP.

Per quanto riguarda, invece, il parametro **dell'equilibrio finanziario**, AC Brescia rientra nella fascia degli AA.CC. con un'incidenza dell'indebitamento netto scaduto verso ACI sull'attivo patrimoniale tra il 20% e il 25%. L'obiettivo in questa fascia è la riduzione alla fine del triennio 2016/2018 del 15% del debito. Già nel corso dell'esercizio 2017 tale indebitamento è stato completamente estinto.

Si specifica che al 31 dicembre 2019 il debito di euro 61.745 nei confronti di ACI era costituito dalle operazioni commerciali correnti tra i due Enti e non risultava scaduto. Inoltre risultava un credito a favore di AC Brescia di euro 38.754.

## 6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

L'emergenza sanitaria generata dal Covid-19 ha modificato integralmente le previsioni relative all'esercizio 2020.

In data 12 marzo 2020, il consiglio direttivo di AC Brescia, sentiti il presidente e il segretario generale dell'ACI, visto il DPCM 11 marzo 2020 e stante la situazione drammatica della città di Brescia, ha deliberato la chiusura degli uffici, a tutela dei collaboratori dell'Ente esposti a contatti con il pubblico e valutando la non essenzialità dei servizi prestati. La riapertura degli uffici è avvenuta in data 4 maggio 2020.

L'Ente ha predisposto un regolamento interno per la definizione delle procedure aziendali per la prevenzione e la sicurezza dei dipendenti al fine di garantire la ripresa dell'attività lavorativa in presenza di condizioni che assicurino adeguati livelli di protezione finalizzate ad incrementare l'efficacia delle misure precauzionali di contenimento adottate per contrastare l'epidemia Covid-19.

Alla data attuale non è possibile effettuare una stima ragionevole degli impatti economici e finanziari sull'esercizio 2020 anche se già si ipotizzano ripercussioni sui risultati dell'Ente a seguito della contrazione dei ricavi.



L'Ente sta monitorando costantemente l'andamento delle entrate e gli scostamenti rispetto all'esercizio 2019 anche per individuare tempestivamente le prime misure per ridurre gli effetti negativi mitigati anche dalla solidità patrimoniale e finanziaria dell'Ente.

AC Brescia ha inoltre ritenuto opportuno rinunciare ad organizzare le manifestazioni Rally Mille Miglia e Trofeo Vallecamonica, anche in considerazione dell'impossibilità per il pubblico di partecipare a tali eventi.

La manifestazione sportiva Mille Miglia, affidata alla società *in house* 1000 Miglia s.r.l. è stata rinviata al mese di ottobre 2020.

Prosegue il progetto Registro Mille Miglia finalizzato a consegnare a Brescia, per il tramite della società partecipata 1000 Miglia s.r.l., funzioni certificative in ordine alle auto protagoniste della Mille miglia storica (1927/1957) nonché ai mezzi accreditabili alla partecipazione e alla rievocazione storica della "corsa più bella del mondo".

Nel corso dell'anno 2020 proseguiranno le attività propedeutiche finalizzate ad ottenere il riconoscimento della Mille Miglia storica quale patrimonio immateriale dell'UNESCO, con il fattivo sostegno del Comune di Brescia sul presupposto condiviso che la rievocazione della "corsa più bella del mondo" sia un patrimonio di tutta la città e non solo degli associati.

## **7. STRUMENTI FINANZIARI**

AC Brescia non ha emesso strumenti finanziari e non ha fatto ricorso a strumenti finanziari derivati.

Ai sensi dell'art. 2428, punto 6 *bis*, del codice civile, si attesta che non sono state effettuate operazioni di finanziamento e di investimento in strumenti finanziari, né, conseguentemente, sono state poste in essere operazioni di tipo speculativo.

## **8. RAPPORTI CON LA STRUTTURA FEDERALE**

Il consolidamento dei rapporti del Sodalizio con ACI e con gli altri AA.CC. provinciali ha permesso il conseguimento di prestigiosi risultati in ambito sportivo.

Tale circostanza premia la forte motivazione e la conseguente operatività di AC Brescia, della sua direzione e di tutto il personale dell'Ente in quanto livelli di riconoscimento non solo nazionali sono raggiungibili unicamente attraverso una costante presenza e fattive realizzazioni nel panorama dello sport automobilistico.

Brescia, 28 maggio 2020

Il presidente  
f.to **Aldo Bonomi**



## **PROSPETTI DI BILANCIO**



## 1. STATO PATRIMONIALE

<b>ATTIVO</b>	<b>Anno 2019</b>	<b>Anno 2018</b>
<b>B IMMOBILIZZAZIONI</b>		
<b>I Immobilizzazioni immateriali</b>		
1) Costi di impianto e di ampliamento	-	-
2) Costi di sviluppo	-	-
3) Diritti brevetto ind.le e utilizz. opere dell'ingegno	-	-
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	666	3.348
5) Avviamento	-	-
6) Immobilizzazioni in corso ed acconti	-	-
7) Altre	26.311	32.889
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>26.977</b>	<b>36.237</b>
<b>II Immobilizzazioni materiali</b>		
1) Terreni e fabbricati	4.686.446	4.824.014
2) Impianti e macchinario	94.118	84.959
3) Attrezzature industriali e commerciali	2.018	2.899
4) Altri beni	19.326	24.025
5) Immobilizzazioni in corso ed acconti	-	-
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>4.801.908</b>	<b>4.935.897</b>
<b>III Immobilizzazioni finanziarie</b>		
1) Partecipazioni in:	127.541	127.541
a. imprese controllate	120.001	120.001
b. imprese collegate	-	-
d bis. altre imprese	7.540	7.540
2) Crediti:	445.956	203.831
a. verso imprese controllate	-	-
b. verso imprese collegate	-	-
d-bis. verso altri	445.956	203.831
3) Altri titoli	-	-
<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>573.497</b>	<b>331.372</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>5.402.382</b>	<b>5.303.506</b>



<b>ATTIVO</b>	<b>Anno 2019</b>	<b>Anno 2018</b>
<b>C ATTIVO CIRCOLANTE</b>		
<b>I Rimanenze</b>		
1) Materie prime, sussidiarie e di consumo	-	-
2) Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	-	-
4) Prodotti finiti e merci	27.883	8.400
5) Acconti	-	-
<b>Totale rimanenze</b>	<b>27.883</b>	<b>8.400</b>
<b>II Crediti</b>		
1) verso clienti	155.748	174.878
2) verso imprese controllate	732.000	12.658
3) verso imprese collegate	-	-
5-bis) crediti tributari	301.464	414.124
5-ter) imposte anticipate	48.288	53.559
5-quater) verso altri	22.064	13.445
<b>Totale crediti</b>	<b>1.259.564</b>	<b>668.664</b>
<b>III Attività finanziarie</b>		
1) Partecipazioni in imprese controllate	-	-
2) Partecipazioni in imprese collegate	-	-
4) Altre partecipazioni	-	-
6) Altri titoli	-	-
<b>Totale attività finanziarie</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>IV Disponibilità liquide</b>		
1) Depositi bancari e postali	3.153.755	1.900.106
2) Assegni	623	-
3) Denaro e valori in cassa	71.157	45.888
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>3.225.535</b>	<b>1.945.994</b>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>4.512.982</b>	<b>2.623.058</b>
<b>D RATEI E RISCONTI</b>		
a) Ratei attivi	-	-
b) Risconti attivi	626.828	550.684
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI</b>	<b>626.828</b>	<b>550.684</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>10.542.192</b>	<b>8.477.248</b>



<b>PASSIVO</b>	<b>Anno 2019</b>	<b>Anno 2018</b>
<b>A PATRIMONIO NETTO</b>		
VI) Riserve	362.548	362.548
VIII) Utili (perdite) portati a nuovo	5.956.274	2.945.276
IX) Utile (perdita) dell'esercizio	1.822.457	3.010.998
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>8.141.279</b>	<b>6.318.822</b>
<b>B FONDI PER RISCHI E ONERI</b>		
1) Per trattamento di quiescenza e obblighi simili	-	-
2) Per imposte	-	-
3) Per rinnovi contrattuali	3.000	3.000
4) Altri	400.784	400.784
<b>TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>403.784</b>	<b>403.784</b>
<b>C TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUB.</b>	<b>464.086</b>	<b>428.996</b>
<b>D DEBITI</b>		
4) Debiti verso banche	-	-
5) Debiti verso altri finanziatori	-	-
6) Acconti	200	268
7) Debiti verso fornitori	405.908	375.074
8) Debiti rappresentati da titoli di credito	-	-
9) Debiti verso imprese controllate	84.000	90.032
10) Debiti verso imprese collegate	-	-
12) Debiti tributari	486.526	295.383
13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	14.577	13.504
14) Altri debiti	93.458	83.428
<b>TOTALE DEBITI</b>	<b>1.084.669</b>	<b>857.689</b>
<b>E RATEI E RISCONTI</b>		
a) Ratei passivi	-	-
b) Risconti passivi	448.374	467.957
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI</b>	<b>448.374</b>	<b>467.957</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>10.542.192</b>	<b>8.477.248</b>

**2. CONTO ECONOMICO**

	Anno 2019	Anno 2018
<b>A - VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.803.573	1.910.665
2) Variazioni rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti	-	-
3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione	-	-
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	-	-
5) Altri ricavi e proventi	2.335.616	2.266.784
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>4.139.189</b>	<b>4.177.449</b>
<b>B - COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	(16.743)	(18.096)
7) Spese per prestazioni di servizi	(1.553.417)	(1.777.304)
8) Spese per godimento di beni di terzi	(86.196)	(76.810)
9) Costi del personale	(478.600)	(462.351)
10) Ammortamenti e svalutazioni	(212.525)	(204.200)
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	19.483	(8.822)
12) Accantonamenti per rischi	-	-
13) Altri accantonamenti	-	(200.000)
14) Oneri diversi di gestione	(640.611)	(728.750)
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>(2.968.609)</b>	<b>(3.476.333)</b>
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>1.170.580</b>	<b>701.116</b>
<b>C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>		
15) Proventi da partecipazioni	1.005.721	2.605.630
16) Altri proventi finanziari	5.142	2.858
17) Interessi e altri oneri finanziari	(907)	(808)
17 bis) Utili e perdite su cambi	-	-
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>1.009.956</b>	<b>2.607.680</b>
<b>D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE</b>		
18) Rivalutazioni	-	-
19) Svalutazioni	-	-
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASS. FIN.</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>2.180.536</b>	<b>3.308.796</b>
20) Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite e anticipate	(358.079)	(297.798)
<b>UTILE DELL'ESERCIZIO</b>	<b>1.822.457</b>	<b>3.010.998</b>

**3. RENDICONTO FINANZIARIO**

	Anno 2019	Anno 2018
<b>A. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALLA GESTIONE REDDITUALE</b>		
<b>1. Utile dell'esercizio</b>	<b>1.822.457</b>	<b>3.010.998</b>
<b>2. Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</b>		
<b>Accantonamenti ai fondi:</b>	<b>35.090</b>	<b>225.302</b>
- accant. fondi quiescenza e TFR	35.090	25.302
- accant. fondi rischi		200.000
<b>(Utilizzo dei fondi):</b>	-	-
- (accant. fondi quiescenza e TFR)	-	-
- (accant. fondi rischi)	-	-
<b>Ammortamenti delle immobilizzazioni:</b>	<b>212.525</b>	<b>204.200</b>
- ammortamento immobilizzazioni immateriali	9.260	9.260
- ammortamento immobilizzazioni materiali	203.265	194.940
<b>Svalutazioni per perdite durevoli di valore:</b>	-	-
- svalutazioni partecipazioni	-	-
<b>Altre rettifiche per elementi non monetari</b>	-	-
<b>Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</b>	<b>247.615</b>	<b>429.502</b>
<b>3. Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN (1+2)</b>	<b>2.070.072</b>	<b>3.440.500</b>
<b>4. Variazioni del capitale circolante netto</b>		
Decremento/(incremento) delle rimanenze	(19.483)	8.822
Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti	19.130	34.729
Decremento/(incremento) dei crediti vs soc. controllate	(719.342)	722.415
Decremento/(incremento) dei crediti vs Erario	117.931	(72.674)
Decremento/(incremento) altri crediti	(8.619)	(6.888)
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	(76.144)	(16.714)
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	30.834	(11.640)
Incremento/(decremento) dei debiti vs soc. controllate	(6.032)	(139.018)
Incremento/(decremento) dei debiti vs Erario	191.143	(42.021)
Incremento/(decremento) dei debiti vs istituti previdenziali	1.073	(11.312)
Incremento/(decremento) altri debiti	9.962	(4.527)
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	(19.583)	(49.223)
<b>Totale variazioni del capitale circolante netto</b>	<b>(479.130)</b>	<b>411.949</b>
<b>TOTALE FLUSSO FINANZIARIO DELLA GESTIONE REDDITUALE (3+4)</b>	<b>1.590.942</b>	<b>3.852.449</b>



	Anno 2019	Anno 2018
<b>B. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ D'INVESTIMENTO</b>		
<b>(Incremento) decremento immobilizzazioni immateriali:</b>	-	-
- immobilizzazioni immateriali nette iniziali	36.237	45.497
- immobilizzazioni immateriali nette finali	26.977	36.237
- (ammortamenti immobilizzazioni immateriali)	(9.260)	(9.260)
<b>(Incremento) decremento immobilizzazioni materiali:</b>	<b>(69.276)</b>	<b>(91.002)</b>
- immobilizzazioni materiali nette iniziali	4.935.897	5.039.835
- immobilizzazioni materiali nette finali	4.801.908	4.935.897
- (ammortamenti immobilizzazioni materiali)	(203.265)	(194.940)
<b>(Incremento) decremento immobilizzazioni finanziarie:</b>	<b>(242.125)</b>	<b>(50.815)</b>
- immobilizzazioni finanziarie nette iniziali	331.372	280.557
- immobilizzazioni finanziarie nette finali	573.497	331.372
- plusvalenze / (minusvalenze) da cessioni	-	-
- svalutazioni delle partecipazioni	-	-
<b>TOTALE FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITÀ D'INVESTIMENTO</b>	<b>(311.401)</b>	<b>(141.817)</b>
<b>C. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO</b>		
Incremento (decremento) debiti verso banche	-	(2.626.423)
Incremento (decremento) mezzi propri	-	-
<b>TOTALE FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO</b>	<b>-</b>	<b>(2.626.423)</b>
<b>INCREMENTO (DECREMENTO) DELLE DISPONIBILITÀ LIQUIDE (A+ B+ C)</b>	<b>1.279.541</b>	<b>1.084.209</b>
Disponibilità liquide all'1 gennaio	1.945.994	861.785
<b>DISPONIBILITÀ LIQUIDE AL 31 DICEMBRE</b>	<b>3.225.535</b>	<b>1.945.994</b>



## **NOTA INTEGRATIVA**



## 1. PREMESSA

Il bilancio chiuso al 31 dicembre 2019 dell'Automobile Club Brescia (di seguito "AC Brescia") fornisce un quadro fedele della gestione dell'Ente, essendo stato redatto con **chiarezza** e nel rispetto degli schemi previsti dal regolamento vigente, senza raggruppamento di voci e compensazioni di partite, e rappresenta in modo **veritiero e corretto** la situazione patrimoniale, finanziaria e il risultato economico dell'esercizio.

Il bilancio chiuso al 31 dicembre 2019 di AC Brescia, redatto secondo quanto previsto dagli artt. 2423 e seguenti del codice civile, è costituito:

- dallo stato patrimoniale;
- dal conto economico;
- dal rendiconto finanziario;
- dalla nota integrativa.

Il bilancio di esercizio è corredato:

- dalla relazione del presidente sulla gestione;
- dalla relazione del collegio dei revisori dei conti.

Gli schemi contabili di stato patrimoniale e di conto economico sono redatti in conformità agli allegati del regolamento di amministrazione e contabilità di AC Brescia deliberato dal consiglio direttivo in data 14 dicembre 2009 in applicazione dell'art. 13, comma 1, lett. o), del decreto legislativo 29 ottobre 1999, n. 419 ed approvato con provvedimento della presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento per lo Sviluppo e la Competitività del Turismo del 12 luglio 2010, di concerto con il Ministero dell'Economia e Finanze - Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato, con provvedimento 19847 dell'11 marzo 2010.

AC Brescia, in materia di amministrazione e contabilità, si adegua alle disposizioni del regolamento vigente e, per quanto non disciplinato, al codice civile, ove applicabile.

Si sottolinea, infine, che le risultanze del bilancio chiuso al 31 dicembre 2019 rispettano gli obiettivi fissati dal regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa approvato con delibera del consiglio direttivo del 19 dicembre 2016.

## 2. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO

### 2.1. PRINCIPI DI REDAZIONE DEL BILANCIO D'ESERCIZIO

Si attesta che i principi generali osservati per la redazione del bilancio d'esercizio, i criteri di iscrizione e i criteri di valutazione degli elementi patrimoniali ed economici sono conformi alle disposizioni regolamentari, alla disciplina civilistica ed ai principi contabili nazionali formulati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C).

Relativamente ai **principi generali** di redazione del bilancio è utile precisare, fin da ora, quanto segue:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività dell'Ente;
- sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dell'esercizio;
- la valutazione di elementi eterogenei raggruppati nelle singole voci è stata fatta separatamente;



- per ogni voce dello stato patrimoniale e del conto economico è stato indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente.

## 2.2. CRITERI DI VALUTAZIONE

Relativamente ai **criteri di iscrizione e valutazione** degli elementi patrimoniali ed economici si rinvia, al fine di una lettura agevole e sistematica, ai paragrafi nei quali vengono trattate le relative voci.

Si attesta, inoltre, che non sono stati modificati i criteri di valutazione rispetto all'esercizio precedente.

Occorre peraltro precisare che AC Brescia non è tenuto alla redazione del bilancio consolidato in quanto non ricompreso tra i soggetti obbligati ai sensi dell'art. 25 del decreto legislativo 9 aprile 1991, n. 127 e tra quelli indicati nell'art. 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196.

## 2.3. RISULTATI DI BILANCIO

Il bilancio di AC Brescia per l'esercizio 2019 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

**Tabella 1** - Risultati di bilancio

Risultato economico	1.822.457
Totale attività	10.542.192
Totale passività	2.400.913
Patrimonio netto	8.141.279

## 3. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE

### IMMOBILIZZAZIONI

#### Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori e rettificato dalle eventuali perdite durevoli di valore accertate alla data di chiusura dell'esercizio.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato, inoltre, sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, a quote costanti, in ragione della residua possibilità di utilizzazione sulla base delle aliquote economico-tecniche riportate nella seguente tabella.

**Tabella 2** - Aliquote di ammortamento

	Anno 2019	Anno 2018
Software	20%	20%
Concessioni licenze marchi e diritti simili	5 anni	5 anni
Costi pluriennali <i>rebranding</i> distributori	Durata contratto: 9 anni	Durata contratto: 9 anni
Ideazione e <i>restyling</i> marchi eventi sportivi	20%	20%

Si evidenzia che nello stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni immateriali è esposto al netto dei relativi fondi.

La tabella che segue riporta i movimenti delle immobilizzazioni immateriali, specificando per ciascuna voce, il costo di acquisto, i precedenti ammortamenti, il valore in bilancio al 31 dicembre 2018, le acquisizioni, gli ammortamenti e il valore in bilancio al



31 dicembre 2019.

Tabella 3 - Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

	Costo di acq.	Ammortam.	31.12.18	Acquisiz.	Ammortam.	31.12.19
Software	8.356	7.024	1.332	-	666	666
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	408.213	408.213	-	-	-	-
Costi pluriennali <i>rebranding</i> distributori	59.200	26.311	32.889	-	6.578	26.311
Ideaz. realizzaz. e <i>restyling</i> loghi per eventi sport.	10.080	8.064	2.016	-	2.016	-
	<b>485.849</b>	<b>449.612</b>	<b>36.237</b>	<b>-</b>	<b>9.260</b>	<b>26.977</b>

Software: nessun acquisto nell'esercizio.

Concessioni, marchi e diritti simili: è riferito ai costi pluriennali sostenuti per la registrazione e la protezione dei marchi, *in primis*, del marchio 1000 Miglia di cui l'Ente è proprietario. Trattasi di costi sostenuti a tutto il 2013.

Dal 2014 i costi di tutela del marchio sono rilevati nel conto economico e imputati per competenza con la tecnica dei risconti.

Costi pluriennali *rebranding* distributori: tali costi pluriennali sono ammortizzati per la durata dei contratti di affitto degli impianti di distribuzione carburanti di Brescia San Polo e Coccaglio stipulati rispettivamente in data 8 giugno e 28 ottobre 2015 per la durata di nove anni.

Ideazione e *rebranding* loghi eventi sportivi: nel corso dell'esercizio 2015 si sono rivisitati i loghi rappresentativi dei brand delle manifestazioni sportive, di proprietà dell'Ente, provvedendo ad una nuova elaborazione grafica il cui ammortamento si è concluso nell'esercizio in esame.

### Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli oneri accessori e dei costi diretti e indiretti per la quota ragionevolmente imputabile al bene e rettificato dalle eventuali perdite durevoli di valore accertate alla data di chiusura dell'esercizio.

Le immobilizzazioni materiali sono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio a quote costanti secondo aliquote economico-tecniche commisurate alla loro residua possibilità di utilizzo e tenendo conto anche dell'usura fisica del bene; per il primo anno di entrata in funzione dei cespiti le aliquote sono ridotte del 50% in considerazione del minor logorio del bene nel primo esercizio di messa in uso.

La tabella che segue riporta le aliquote di ammortamento.

Tabella 4 - Aliquote di ammortamento

	Anno 2019	Anno 2018
Terreni e fabbricati	3	3
Impianti e macchinari	15	15
Attrezzature industriali e commerciali	15	15
Mobili di ufficio	12	12
Macchine elettriche e elettroniche	20	20
Altri beni	20	20
Beni di valore < 516,46	100	100

Si evidenzia che nello stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni materiali è esposto al netto dei relativi fondi.

Per gli immobili la quota di ammortamento è stata calcolata al netto del valore del ter-



reno considerato al 20%.

In presenza, alla data del bilancio, di indicatori di perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni materiali si procede alla stima del loro valore recuperabile.

Qualora il loro valore recuperabile, inteso come il maggiore tra il valore d'uso e il valore equo (*fair value*), al netto dei costi di vendita, è inferiore al corrispondente valore netto contabile si effettua la svalutazione delle immobilizzazioni.

Quando non è possibile stimare il valore recuperabile di una singola immobilizzazione, tale analisi è effettuata con riferimento alla cosiddetta "unità generatrice di flussi di cassa" ossia il più piccolo gruppo identificabile di attività che include l'immobilizzazione oggetto di valutazione e genera flussi finanziari in entrata che sono ampiamente indipendenti dai flussi finanziari in entrata generati da altre attività o gruppi di attività.

Il *fair value* è il prezzo che si percepirebbe per la vendita di un'attività ovvero che si pagherebbe per il trasferimento di una passività in una regolare operazione tra operatori di mercato alla data di valutazione. Se non esiste un accordo vincolante di vendita né alcun mercato attivo per un'attività, il *fair value* è determinato in base alle migliori informazioni disponibili per riflettere l'ammontare che l'Ente potrebbe ottenere, alla data di riferimento del bilancio, dalla vendita dell'attività in una libera transazione tra parti consapevoli e disponibili. Nel determinare tale ammontare, l'Ente considera il risultato di recenti transazioni per attività simili. Ai fini della determinazione del valore recuperabile, al *fair value* sono sottratti i costi di vendita.

Il valore d'uso è determinato sulla base del valore attuale dei flussi finanziari futuri che si prevede abbiano origine da un'attività lungo la sua vita utile. Il calcolo del valore d'uso comprende la stima dei flussi finanziari futuri in entrata e in uscita che deriveranno dall'uso continuativo dell'attività e dalla sua dismissione finale, al quale viene inoltre applicato il tasso di attualizzazione appropriato.

La svalutazione operata non è mantenuta negli esercizi successivi se vengono meno i motivi della rettifica effettuata. Il ripristino di valore si effettua nei limiti del valore che l'attività avrebbe avuto ove la rettifica di valore non avesse mai avuto luogo, cioè tenendo conto degli ammortamenti che sarebbero stati effettuati in assenza di svalutazione.

In assenza di indicatori di potenziali perdite di valore non si procede alla determinazione del valore recuperabile.

La tabella che segue riporta i movimenti delle immobilizzazioni materiali, specificando per ciascuna voce, il costo di acquisto, gli ammortamenti, il valore in bilancio al 31 dicembre 2018, le acquisizioni, gli ammortamenti, l'utilizzo del fondo e gli storni e il valore in bilancio al 31 dicembre 2019.

Tabella 5 - Movimenti delle immobilizzazioni materiali

	Costo di acq.	Ammortam.	31.12.18	Acquisiz.	Ammortam.	31.12.19
Sede Brescia, via Enzo Ferrari	5.765.568	2.788.551	2.977.017	38.726	173.761	2.841.982
Terreno Brescia, via Enzo Ferrari	1.441.392	-	1.441.392	-	-	1.441.392
Terreno (non edificato) Brescia, via Enzo Ferrari	370.192	-	370.192	-	-	370.192
Sede Brescia, via XXV Aprile	178.201	178.201	-	-	-	-
Immobile Villa Carcina	80.520	80.520	-	-	-	-
Immobile Lumezzane	84.430	70.124	14.306	-	2.533	11.773
Terreno immobile Lumezzane	21.107	-	21.107	-	-	21.107
<b>Totale terreni e fabbricati</b>	<b>7.941.410</b>	<b>3.117.396</b>	<b>4.824.014</b>	<b>38.726</b>	<b>176.294</b>	<b>4.686.446</b>
Impianti	407.618	322.659	84.959	25.660	16.501	94.118
<b>Totale impianti e macchinari</b>	<b>407.618</b>	<b>322.659</b>	<b>84.959</b>	<b>25.660</b>	<b>16.501</b>	<b>94.118</b>
Attrezzature	5.879	2.980	2.899	-	881	2.018
<b>Totale attrezzature industriali e commerciali</b>	<b>5.879</b>	<b>2.980</b>	<b>2.899</b>	<b>-</b>	<b>881</b>	<b>2.018</b>
Mobili di ufficio	546.875	538.612	8.263	3.500	3.191	8.572
Macchine elettriche ed elettroniche	28.177	12.415	15.762	-	5.008	10.754
Beni di valore < euro 516,46	2.016	2.016	-	-	-	-
Automezzi	17.191	17.191	-	-	-	-
Macchine elettroniche di valore < euro 516,46	5.430	5.430	-	1.390	1.390	-
<b>Totale altri beni</b>	<b>599.689</b>	<b>575.664</b>	<b>24.025</b>	<b>4.890</b>	<b>9.589</b>	<b>19.326</b>
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>8.954.596</b>	<b>4.018.699</b>	<b>4.935.897</b>	<b>69.276</b>	<b>203.265</b>	<b>4.801.908</b>



In ottemperanza della normativa in vigore, ai fini del calcolo delle quote di ammortamento deducibili per i fabbricati, il costo dei fabbricati strumentali è assunto al netto del costo delle aree occupate dalla costruzione e di quelle che ne costituiscono pertinenza.

Nella voce Terreni e fabbricati si riscontrano acquisizioni per euro 38.726 relative alle opere di realizzazione di nuovi spazi presso la sede di Brescia, via Enzo Ferrari.

Nella voce Impianti e macchinari è stato iscritto un intervento di sostituzione di una parte dell'impianto di climatizzazione e condizionamento per euro 21.000 e la sostituzione per adeguamento tecnologico dell'impianto di videosorveglianza della sede.

Nella voce Mobili di ufficio è stata rilevata l'acquisizione di un pannello decorativo raffigurante le auto vincitrici della 1000 Miglia, installato presso l'ingresso principale.

Nella voce Macchine elettriche ed elettroniche di valore inferiore a euro 516,46 è stato iscritto l'acquisto di apparecchiature per l'adeguamento tecnologico (3 tablet, 1 smart phone e 1 registratore di cassa).

### Immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie sono distinte in due raggruppamenti: partecipazioni e crediti. Per ciascun raggruppamento si riporta di seguito il criterio di valutazione, le movimentazioni rilevate e le altre informazioni richieste dal legislatore.

Le partecipazioni sono iscritte al costo di acquisto ridotto per eventuali perdite durevoli di valore.

La tabella che segue riporta i movimenti delle partecipazioni specificando, per ciascuna voce, il costo di acquisto, le svalutazioni, il valore in bilancio al 31 dicembre 2018 e il valore in bilancio al 31 dicembre 2019.

Tabella 6 - Movimenti delle partecipazioni

	Costo di acq.	Svalutaz.	31.12.18	31.12.19
1000 Miglia s.r.l.	100.000	-	100.000	100.000
ACI Brescia Service s.r.l.	50.001	30.000	20.001	20.001
<b>Totale partecipazioni in imprese controllate</b>	<b>150.001</b>	<b>30.000</b>	<b>120.001</b>	<b>120.001</b>
Sara Assicurazioni s.p.a.	7.540	-	7.540	7.540
<b>Totale partecipazioni in altre imprese</b>	<b>7.540</b>	<b>-</b>	<b>7.540</b>	<b>7.540</b>
<b>Totale partecipazioni</b>	<b>157.541</b>	<b>30.000</b>	<b>127.541</b>	<b>127.541</b>

Le partecipazioni in imprese controllate, nel corso dell'esercizio, non hanno subito variazioni.

La tabella che segue, con riferimento alle società controllate, riporta le informazioni richieste dalla normativa in vigore e consente di rispettare l'obbligo informativo previsto dall'art. 2426, comma 2, punto 4) del Codice Civile.

Tabella 7 - Informativa sulle partecipazioni in imprese controllate

Denominazione	Sede legale	Capitale sociale	Patrimonio netto	Utile di esercizio	% di possesso	Frazione del patrimonio netto	Valore in bilancio	Differenza positiva
1000 Miglia s.r.l.*	Brescia	100.000	5.101.842	2.093.931	100%	5.101.842	100.000	5.001.842
ACI Brescia Service s.r.l.**	Brescia	20.001	81.028	1.121	100%	81.028	20.001	59.906
		<b>120.001</b>	<b>5.182.870</b>	<b>2.095.052</b>	<b>100%</b>	<b>5.182.870</b>	<b>120.001</b>	<b>5.061.748</b>

\*Valori bilancio al 30.6.2019

\*\*Valori bilancio al 31.12.2019

La tabella che segue riporta le informazioni riguardanti le partecipazioni in altre imprese.

**Tabella 8** - Informativa sulle partecipazioni in altre imprese

Denominazione	Sede legale	Capitale sociale	% di possesso	Patrimonio netto	Utile di esercizio	Valore in bilancio
Sara Assicurazioni s.p.a.*	Roma	54.675.000 i.v.	0,002%	632.781.975	61.910.416	7.540

\*Valori bilancio al 31.12.2018

La partecipazione in Sara Assicurazioni s.p.a. è costituita da 4050 azioni privilegiate.

### Crediti

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione.

La tabella che segue riporta i movimenti dei crediti iscritti, specificando per ciascuna voce, il valore nominale, le svalutazioni, gli incrementi e il valore in bilancio.

**Tabella 9** - Movimenti dei crediti immobilizzati

	31.12.18	Svalutaz.	Increment.	31.12.19
Crediti vs Sara per polizza quiescenza	187.500	225.000	466.369	428.869
Crediti vs altri (depositi cauzionali)	3.028	-	-	3.028
Contrib. aggiunt. quiesc. personale legge 297/1982	13.303	-	756	14.059
	<b>203.831</b>	<b>225.000</b>	<b>467.125</b>	<b>445.956</b>

La voce Crediti verso Sara per la polizza di quiescenza rileva l'importo del capitale versato presso la compagnia Sara Assicurazioni s.p.a., al fine di predisporre le risorse necessarie al pagamento dell'indennità di fine rapporto dei dipendenti. Nel corso dell'esercizio 2019 si è provveduto a chiudere la polizza esistente e sottoscrivere una nuova. Si è calcolato l'effettivo importo da corrispondere ai dipendenti dell'Ente integrando la nuova polizza delle risorse necessarie.

Dall'esercizio 2020 in avanti il corrispondente accantonamento di fine rapporto sarà versato come premio annuale.

La voce Crediti verso altri (depositi cauzionali) rappresenta gli importi versati a titolo di deposito cauzionale per l'attivazione di utenze energetiche e telefoniche.

La voce Contribuzione aggiuntiva quiescenza personale legge 297/1982 rappresenta il contributo previdenziale dello 0,50% determinato ai sensi dell'art. 3, ultimo comma, della legge 29 maggio 1982, n. 297.

### ATTIVO CIRCOLANTE

#### Rimanenze

Le rimanenze, ossia le giacenze di magazzino, sono iscritte al costo di acquisto.

Per costo di acquisto si intende il prezzo effettivo di acquisto più gli oneri accessori diretti, con esclusione degli oneri finanziari.

La tabella che segue riporta i movimenti delle rimanenze, specificando per ciascuna voce, il saldo alla chiusura dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio e il saldo alla chiusura dell'esercizio.

**Tabella 10** - Movimenti delle rimanenze

	31.12.18	Incrementi	Decrementi	31.12.19
Materie prime, sussidiarie e di consumo	-	-	-	-
Prodotti in corso di lavoraz. e semilavorati	-	-	-	-
Prodotti finiti e merci	8.400	27.883	8.400	27.883
Acconti	-	-	-	-
	<b>8.400</b>	<b>27.883</b>	<b>8.400</b>	<b>27.883</b>

Le rimanenze di prodotti finiti e merci sono costituite da omaggi da distribuire ai soci e da alcuni oggetti promozionali per le manifestazioni sportive organizzate dall'Ente come felpe, maglie, cappellini e merchandising con i loghi delle gare.

### Crediti

I crediti iscritti in bilancio rappresentano diritti ad esigere importi di disponibilità liquide da clienti o da altri terzi e sono valutati secondo il valore presumibile di realizzazione. Il criterio del costo ammortizzato non è stato applicato in quanto gli effetti sono irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta in quanto trattasi di crediti a breve termine o con costi di transazione, commissioni pagate tra le parti e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza del credito di scarso rilievo. Il valore nominale dei crediti è rettificato per tenere conto di perdite previste per inesigibilità e altre cause di minor realizzo.

Con riferimento alle perdite previste per inesigibilità, il valore nominale dei crediti è rettificato tramite un fondo di svalutazione per tenere conto della possibilità che il debitore non adempia integralmente ai propri impegni contrattuali. La stima del fondo svalutazione crediti avviene tramite l'analisi dei singoli crediti, con determinazione delle perdite presunte per ciascuna situazione di anomalia già manifesta o ragionevolmente prevedibile, e la stima, in base all'esperienza e ad ogni altro elemento utile, delle ulteriori perdite che si presume si dovranno subire sui crediti in essere alla data di bilancio.

La tabella che segue riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce, il valore nominale, gli incrementi, i decrementi e il valore in bilancio.

**Tabella 11** - Movimenti dei crediti

	31.12.18	Incrementi	Decrementi	31.12.19
Verso clienti	174.878	6.048.658	6.067.788	155.748
Verso imprese controllate	12.658	3.176.128	2.456.786	732.000
Crediti tributari	414.124	575.364	688.024	301.464
Imposte anticipate	53.559	-	-	48.288
Verso altri	13.445	1.739.054	1.730.410	22.064
	<b>668.664</b>	<b>11.539.204</b>	<b>10.943.008</b>	<b>1.259.564</b>

### Crediti verso clienti

Tale voce è composta:

- da documenti emessi nei confronti delle delegazioni relative al canone del marchio ACB e agli importi dovuti per le quote sociali;
- da fatture emesse nei confronti di Regione Lombardia e ACI per l'esazione delle tasse automobilistiche, per i servizi turistici e per i servizi associativi;
- da fatture emesse nei confronti dei soggetti locatari dei locali della sede di Brescia, via Enzo Ferrari e nei confronti dei clienti fruitori degli eventi sportivi organizzati dall'Ente.



Rientrano in tale voce anche i clienti per fatture e note da emettere.  
I crediti verso clienti sono iscritti in bilancio al netto dei fondi di svalutazione.

#### **Crediti verso imprese controllate**

La voce è costituita dal credito vantato nei confronti della società controllata 1000 Miglia s.r.l. per il canone del marchio 1000 Miglia: fattura emessa il 30 dicembre 2019 e incassata nei primi giorni del 2020.

#### **Crediti tributari**

Fanno riferimento all'Iva per euro 9.003, alle ritenute d'acconto per euro 814, agli acconti Irap per euro 35.011 e agli acconti Ires per euro 256.636.

#### **Imposte anticipate**

L'applicazione del cd. "doppio binario civile-fiscale" comporta l'insorgere di un credito per maggiori imposte versate a causa della differenza tra il piano di ammortamento civile dei marchi (5 anni) e il piano di ammortamento riconosciuto fiscalmente (18 anni). In particolare, le imposte anticipate di euro 48.288 sono state iscritte in quanto si ritiene esista la ragionevole certezza del loro futuro recupero, nel rispetto del principio di prudenza che ha guidato la redazione del presente bilancio.

La tabella che segue riporta i movimenti delle imposte anticipate.

**Tabella 12** - Movimenti delle imposte anticipate

	Aliquota	31.12.18	Incr.	Ril.	31.12.19
Ammortamento marchi	24%	53.559	-	(5.271)	48.288
		<b>53.559</b>		<b>(5.271)</b>	<b>48.288</b>

#### **Crediti verso altri**

Sono registrate in questa voce gli incassi POS non ancora accreditati sul conto corrente per euro 6.245 e altre anticipazioni per euro 15.819 tra le quali la più importante riguarda i crediti verso ACI per le spese condominiali della sede di Brescia, via XXV Aprile.

La seguente tabella riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

**Tabella 13** - Analisi della durata residua dei crediti

	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni	Totale
Verso clienti	155.748	-	-	155.748
Verso imprese controllate	732.000	-	-	732.000
Verso imprese collegate	-	-	-	-
Crediti tributari	301.464	-	-	301.464
Imposte anticipate	-	48.288	-	48.288
Verso altri	22.064	-	-	22.064
	<b>1.211.276</b>	<b>48.288</b>	-	<b>1.259.564</b>

Nella tabella che segue si pone in evidenza, per ciascuna voce di credito dell'attivo cir-



colante, l'anzianità rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo rispetto alle diverse annualità.

Tabella 14 - Analisi dell'anzianità dei crediti

	2019		2018		2017		2016		2015		2014	Anni precedenti		Cred. lordi	Sval.	Bil. 2019	
	Imp.	Sval.	Imp.	Sval.	Imp.	Sval.	Imp.	Sval.	Imp.	Sval.		Imp.	Sval.				
Verso clienti	263.216	-	13.396	-	-	-	500	-	(3.867)	-	(51.508)	15.125	(81.114)	292.237	(136.489)	155.748	
Verso imprese controllate	732.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	732.000	-	732.000	
Crediti tributari	301.464	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	301.464	-	301.464	
Imposte anticipate	-	(5.271)	-	(5.271)	-	(2.726)	13.337	(3.069)	13.337	(657)	(2.392)	41.000	-	67.674	(19.386)	48.288	
Verso altri	22.064	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	22.064	-	22.064	
<b>Totale</b>	<b>1.318.744</b>	<b>(5.271)</b>	<b>13.396</b>	<b>(5.271)</b>	<b>-</b>	<b>(2.726)</b>	<b>13.837</b>	<b>(3.069)</b>	<b>13.337</b>	<b>(4.524)</b>	<b>-</b>	<b>(53.900)</b>	<b>56.125</b>	<b>(81.114)</b>	<b>1.415.439</b>	<b>(155.875)</b>	<b>1.259.564</b>

### Disponibilità liquide

La consistenza delle disponibilità liquide è iscritta al valore nominale ed accoglie i saldi dei conti accessi ai valori numerari certi, ovvero al denaro, agli assegni, ai conti correnti e ai depositi bancari e postali.

La tabella che segue riporta i movimenti delle disponibilità liquide, specificando per ciascuna voce, il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio e il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 15 - Movimenti delle disponibilità liquide

	<b>31.12.18</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Decrementi</b>	<b>31.12.19</b>
Depositi bancari e postali	1.900.106	14.403.122	13.149.473	3.153.755
Assegni	-	175.070	174.447	623
Denaro e valori in cassa	45.888	8.468.340	8.443.071	71.157
	<b>1.945.994</b>	<b>23.046.532</b>	<b>21.766.991</b>	<b>3.225.535</b>

Nella voce Depositi bancari e postali sono da considerare i conti correnti bancari presso l'istituto cassiere "Credito Valtellinese". Tali conti sono così articolati:

- conto corrente di cassa;
- conto corrente dedicato all'attività di riscossione delle tasse automobilistiche;
- conto corrente utilizzato per la gestione del servizio "bollo sicuro e rinnovo automatico";
- conto corrente utilizzato per l'attività del funzionario delegato al servizio di assistenza automobilistica;
- due conti correnti dedicati all'attività della delegazione di Salò;
- carta di credito ricaricabile;
- conto corrente bancoposta.

Nella voce Denaro e valori di cassa sono comprese la cassa del cassiere interno, la cassa del cassiere economo, la cassa contanti del funzionario delegato, le casse della delegazione di Salò e il fondo cassa a disposizione dei cassieri agli sportelli.

### RATEI E RISCONTI ATTIVI

La voce Ratei e risconti attivi accoglie i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

La tabella che segue riporta i movimenti dei ratei e dei risconti attivi, specificando per ciascuna voce, il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio e il saldo al termine dell'esercizio.



Tabella 16 - Movimenti dei ratei e risconti attivi

	31.12.18	Incrementi	Decrementi	31.12.19
Ratei attivi	-	-	-	-
Risconti attivi	550.684	626.828	550.684	626.828
	<b>550.684</b>	<b>626.828</b>	<b>550.684</b>	<b>626.828</b>

I risconti attivi ammontano ad euro 626.828 di cui euro 248.913 per le aliquote sociali ed euro 349.794 per le spese di tutela dei marchi.

Gli altri risconti attivi di euro 28.121 riguardano fitti passivi per euro 3.229, noleggi per euro 1.003, spese condominiali per euro 6.131, servizi vari delegazioni per euro 795, utenze per euro 13, premi di assicurazione per euro 2.753, spese esercizio auto-mezzi per euro 47, spese manifestazioni sportive per euro 5.101, servizi informatici per euro 25, manutenzioni ordinarie per euro 128, altri oneri diversi di gestione per euro 284, abbonamenti e pubblicazioni per euro 230 e omaggi sociali per euro 8.382.

## PATRIMONIO NETTO

### Variazioni del patrimonio netto

La tabella riporta i movimenti del patrimonio netto, specificando per ciascuna voce, il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio e il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 17 - Movimenti del patrimonio netto

	31.12.18	Incrementi	31.12.19
Riserva	120.142	-	120.142
Riserva ai sensi del regolamento per l'adeguamento ai principi di razionalizzazione e contenimento della spesa pubblica	242.406	-	242.406
Utili portati a nuovo	2.945.276	3.010.998	5.956.274
Utile dell'esercizio	3.010.998	(1.188.541)	1.822.457
	<b>6.318.822</b>	<b>1.822.457</b>	<b>8.141.279</b>

Il patrimonio netto dell'Ente alla chiusura dell'esercizio 2018 era composto da euro 362.548 di riserve, da euro 2.945.276 di utili portati a nuovo e da euro 3.010.998 di utile dell'esercizio per l'ammontare complessivo di euro 6.318.822.

Nell'esercizio 2019 il patrimonio netto finale, tenendo conto dell'utile dell'esercizio, è pari ad euro 8.141.279.

Con riferimento al regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa approvato con delibera del consiglio direttivo 19 dicembre 2016, risulta che, per effetto del disposto di cui all'art. 2, comma 2 *bis*, del decreto-legge 31 agosto 2013, n. 101 convertito con modificazioni dalla legge 30 ottobre 2013, n. 125, AC Brescia – in quanto Ente avente natura associativa, non gravante sulla finanza pubblica – non è assoggettato all'obbligo di riversamento all'Erario dei risparmi derivanti dalla contrazione dei consumi intermedi.

In linea con quanto previsto dall'art. 9 del regolamento sopra richiamato, i risparmi conseguiti per effetto dell'azione di razionalizzazione e di contenimento delle spese posta in essere dall'Ente, sono destinati al miglioramento dei saldi di bilancio.

### Equilibrio economico-patrimoniale e finanziario



Ai fini del rispetto del principio dell'equilibrio economico-patrimoniale e finanziario, di cui alla lettera circolare Direzione Amministrazione e Finanza di ACI del 15 dicembre 2015 prot. DAF 0012469/15, AC Brescia ha soddisfatto appieno, nel corso dell'esercizio, il rispetto dei parametri di **equilibrio economico** in quanto la differenza tra il valore della produzione e i costi della produzione assume un valore superiore allo zero pari ad euro 1.170.580.

Per ciò che concerne l'**equilibrio patrimoniale**, AC Brescia rientra nel gruppo degli AA. CC. con patrimonio netto positivo (di seguito "PN") al 31 dicembre 2015 e nella prima classe in quanto con PN > del 15% dell'attivo patrimoniale (di seguito "AP"). AC Brescia nel corso dell'esercizio 2019 ha raggiunto un livello ottimale del rapporto in esame pari al 77,23% del rapporto fra PN e AP.

Per il parametro dell'**equilibrio finanziario**, AC Brescia rientra nella fascia degli AA. CC., con un'incidenza dell'indebitamento netto scaduto verso ACI sull'AP tra il 20% e il 25%. L'indebitamento verso ACI è stato completamente azzerato nel corso dell'esercizio 2017.

### FONDI PER RISCHI E ONERI

Le tabelle che seguono riportano i movimenti dei fondi rischi e oneri esistenti, specificando per ciascuna voce, il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni e gli accantonamenti effettuati nell'esercizio e il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 18 - Movimenti del fondo per rinnovi contrattuali

31.12.18	Utiliz.	Accant.	31.12.19
3.000	-	-	3.000
<b>3.000</b>	-	-	<b>3.000</b>

Tabella 19 - Movimenti degli altri fondi

	31.12.18	Utiliz.	Accant.	31.12.19
Fondo rischi e oneri futuri	150.784	-	-	150.784
Fondo rischi per cause in corso	50.000	-	-	50.000
Fondo rischi ambientali	200.000	-	-	200.000
	<b>400.784</b>			<b>- 400.784</b>

L'intero Fondo rischi e oneri futuri viene mantenuto nella previsione di possibili costi e oneri che si potrebbero manifestare sulla società controllata ACI Brescia Service s.r.l.

Per ciò che concerne il Fondo rischi per cause in corso, in ottemperanza ai principi di competenza e prudenza, è stato previsto, a chiusura dell'esercizio 2017, un accantonamento a fronte del rischio di eventuali spese legali che l'Ente avrebbe dovuto affrontare, a causa degli eventi verificatisi in occasione del 47° Trofeo Valle Camonica.

Relativamente al Fondo rischi ambientali, nell'esercizio 2018 è stato accantonato l'importo di euro 200.000 per far fronte ad eventuali oneri di risanamento ambientale riguardanti i distributori di carburante di proprietà dell'Ente.

### TFR E FONDO QUIESCENZA

Gli accantonamenti sono stati effettuati nel rispetto delle norme contrattuali vigenti.

La tabella che segue riporta i movimenti del TFR.



Tabella 20 - Movimenti del TFR

	31.12.18	Utilizzazioni	Quota dell'esercizio	Adeguamenti	31.12.19	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni
Trattamento fine rapporto (TFR)	184.551	-	14.983	-	199.534	-	-	199.534
Trattamento fine servizio (TFS)	237.950	-	19.397	-	257.347	-	-	257.347
Fondo trattamento accessorio	6.495	-	710	-	7.205	-	-	7.205
	<b>428.996</b>	-	<b>35.090</b>	-	<b>464.086</b>	-	-	<b>464.086</b>

Il TFS compete ai lavoratori del pubblico impiego con contratto a tempo indeterminato assunti fino al 31 dicembre 2000 (DPR 29 dicembre 1973, n. 1032), mentre il TFR compete ai lavoratori del pubblico impiego con contratto a tempo indeterminato assunti a partire dalla data del 1 gennaio 2001 (art. 2120 del codice civile).

Nel corso dell'esercizio 2019 non sono state liquidate somme dai fondi in esame.

## DEBITI

Così come previsto dalla nuova riformulazione del principio contabile emanato dall'O.I.C. il valore dei debiti risultanti al 31 dicembre 2019 è espresso al loro valore nominale per tutti i debiti sorti nell'esercizio pagabili entro dodici mesi in quanto la valutazione al costo ammortizzato avrebbe effetti considerati irrilevanti nella configurazione di debito. Si rende noto che non sono insorti debiti di durata pluriennale per i quali si sia reso necessario il ricorso ad una valutazione iniziale al costo ammortizzato. La tabella che segue riporta i movimenti dei debiti, specificando per ciascuna voce, il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio e il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 21 - Movimenti dei debiti

	31.12.18	Incrementi	Spostamento da/a altra voce	Decrementi	31.12.19
Debiti verso banche	-	-	-	-	-
Acconti	268	469.573	-	469.641	200
Debiti verso fornitori	375.074	9.936.937	-	9.906.103	405.908
Debiti verso imprese controllate	90.032	519.720	-	525.752	84.000
Debiti tributari	295.383	3.683.816	-	3.492.673	486.526
Debiti verso ist. di prev. e di sic. soc.	13.504	104.809	-	103.736	14.577
Altri debiti	83.428	6.789.969	-	6.779.939	93.458
	<b>857.689</b>	<b>21.504.824</b>	-	<b>21.277.844</b>	<b>1.084.669</b>

I **debiti verso i fornitori** sono relativi alla normale attività commerciale dell'Ente e saranno estinti entro l'esercizio successivo.

I **debiti verso le imprese controllate** riguardano le fatture emesse per i servizi svolti dalla società controllata ACI Brescia Service s.r.l. non ancora saldate al 31 dicembre 2019.

I **debiti tributari** sono rappresentati dalle imposte dell'esercizio di euro 352.808 (Ires per euro 306.382 ed Irap per euro 46.426) oltre al saldo Iva *split payment* di dicembre 2019 di euro 133.718 liquidato in gennaio 2020.

Gli **altri debiti** includono i debiti verso il personale per le ferie maturate nel 2019 e non godute nell'esercizio per euro 19.274. In tale voce sono stati spostati per una più corretta classificazione i debiti nei confronti dei dipendenti per retribuzioni liquidate a febbraio 2020.

La tabella che segue riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.



Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

**Tabella 22** - Analisi della durata residua dei debiti

	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni	Totale
Debiti verso banche	-	-	-	-
Acconti	200	-	-	200
Debiti verso fornitori	405.908	-	-	405.908
Debiti verso imprese controllate	84.000	-	-	84.000
Debiti tributari	486.526	-	-	486.526
Debiti verso ist. di prev. e di sic. soc.	14.577	-	-	14.577
Altri debiti	93.458	-	-	93.458
	<b>1.084.669</b>	-	-	<b>1.084.669</b>

Nella tabella che segue si pone in evidenza, per ciascuna voce di debito del passivo, l'anzianità rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo rispetto alle diverse annualità.

**Tabella 23** - Analisi dell'anzianità dei debiti

	2019	2018	2017	2016	2015	2014	Esercizi precedenti	Totale
Debiti verso banche	-	-	-	-	-	-	-	-
Acconti	200	-	-	-	-	-	-	200
Debiti verso fornitori	405.908	-	-	-	-	-	-	405.908
Debiti verso imprese controllate	84.000	-	-	-	-	-	-	84.000
Debiti tributari	486.526	-	-	-	-	-	-	486.526
Debiti verso ist. di prev. e di sic. soc.	14.577	-	-	-	-	-	-	14.577
Altri debiti	93.458	-	-	-	-	-	-	93.458
	<b>1.084.669</b>	-	-	-	-	-	-	<b>1.084.669</b>

### RATEI E RISCONTI PASSIVI

La voce Ratei e risconti passivi accoglie i costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

La tabella che segue riporta i movimenti dei ratei e dei risconti passivi, specificando per ciascuna voce, il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio e il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 24** - Movimenti dei ratei e risconti passivi

	31.12.18	Incrementi	Decrementi	31.12.19
Ratei passivi	-	-	-	-
Risconti passivi	467.957	448.374	467.957	448.374
	<b>467.957</b>	<b>448.374</b>	<b>467.957</b>	<b>448.374</b>

I risconti passivi a fine esercizio sono relativi a quote sociali per euro 439.017 di competenza 2020. Si registrano inoltre euro 8.228 riguardanti la quota di fitti passivi di competenza 2020.

### GARANZIE PRESTATE E RILASCIATE

Nella voce in esame sono presenti le garanzie prestate e rilasciate dall'Ente, direttamente o indirettamente, per un'obbligazione propria o altrui.



L'Ente non detiene beni di terzi, per cui non sussiste alcun obbligo di custodia.  
L'Ente non ha sottoscritto impegni che rappresentano obbligazioni assunte nei confronti dei terzi che traggono origine da negozi giuridici con effetti obbligatori certi, ma non ancora eseguiti da nessuna delle due parti.

L'Ente detiene garanzie di terzi a proprio favore suddivise come segue:

- euro 24.750: fideiussione a garanzia della locazione dell'impianto di distribuzione carburanti in Brescia, via San Polo;
- euro 18.025: fideiussione a garanzia della locazione dell'impianto di distribuzione carburanti in Coccaglio (Bs).

La tabella che segue riporta i dati riguardanti le garanzie a favore dell'Ente.

Tabella 26 - Garanzie a favore dell'Ente

Atto	Emittente	n.	Contraente	Beneficiario	Oggetto	Decorrenza	Scadenza	Importo garantito
Fideiussione	Ostella s.p.a. Credit Finance Roma	EP 0515270026	SIA Engineering Construction s.r.l.	AC Brescia	Affidamento ramo d'azienda del distributore di carburante di Brescia, via San Polo	05/05/15	05/05/20	24.750
Fideiussione	Elba Assicurazioni s.p.a. Milano	779182	SIA Engineering Construction s.r.l.	AC Brescia	Contratto di affitto ramo di azienda del distributore di carburanti in Coccaglio (Bs)	29/09/15	28/09/20	18.025

## 4. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO

### ESAME DELLA GESTIONE

#### Sintesi dei risultati

La forma scalare del conto economico consente di esporre i risultati parziali progressivi che hanno concorso alla formazione del risultato economico dell'Ente distinguendo fra gestione caratteristica e gestione finanziaria.

Il conto economico è strutturato in 4 macrovoci principali, ossia Valore della produzione (A), Costi della produzione (B), Proventi e oneri finanziari (C), Rettifiche di valore di attività finanziarie (D); le differenze fra macrovoci evidenziano, infatti, risultati parziali di estremo interesse.

In particolare, il risultato prodotto dalla gestione caratteristica si assume pari alla differenza tra valore e costi della produzione e quello della gestione finanziaria fra proventi ed oneri finanziari.

Ciò premesso, i risultati parziali prodotti nell'esercizio in esame raffrontati con quelli dell'esercizio precedente sono riepilogati nella tabella seguente.

Tabella 27 - Risultato di sintesi

	2019	2018	Scostamenti
Gestione caratteristica	1.170.580	701.116	469.464
Gestione finanziaria	1.009.956	2.607.680	(1.597.724)
<b>Risultato ante-imposte</b>	<b>2.180.536</b>	<b>3.308.796</b>	<b>(1.128.260)</b>

#### Valore della produzione

La macrovoce Valore della produzione aggrega le componenti economiche positive riconducibili all'attività economica tipicamente svolta dall'Ente.

La tabella che segue riporta l'andamento dei ricavi delle vendite e delle prestazioni.

**Tabella 28** - Ricavi delle vendite e delle prestazioni

31.12.19	31.12.18	Scostamenti
1.803.573	1.910.665	(107.092)

I ricavi delle vendite e delle prestazioni, nel confronto tra i due esercizi, evidenziano sul totale un decremento di euro 107.092 (-5,60%).

In particolare si evidenziano i seguenti scostamenti:

- le quote sociali si riducono di euro 178.956 (-16%);
- i proventi ufficio assistenza automobilistica di sede aumentano di euro 54.416 (+14%);
- i proventi ufficio assistenza automobilistica della delegazione di Salò aumentano di euro 15.952 (+49%).

L'area in cui opera AC Brescia è esclusivamente quella provinciale e, conseguentemente, i ricavi si riferiscono all'area geografica della provincia di Brescia.

La tabella che segue riporta l'andamento degli altri ricavi e proventi.

**Tabella 29** - Altri ricavi e proventi

31.12.19	31.12.18	Scostamenti
2.335.616	2.266.784	68.832

Si riscontra un risultato complessivo migliorativo di euro 68.832 (+3,04%) rispetto all'esercizio precedente.

In questa sezione il valore incrementale dei ricavi, in termini assoluti, è determinato da euro 58.131 (+3%) relativo al canone marchio 1000 Miglia.

Si segnala, inoltre, un ricavo di euro 24.875 relativo ai contributi ACI per le licenze sportive. Tale contributo è stato erogato nel 2019 per la prima volta e i conteggi riguardano anche esercizi precedenti. L'importo relativo al 2019 è pari ad euro 10.890.

Di contro si segnalano riduzioni nei ricavi derivanti da affitti di immobili per euro 12.705 (-8%) e canone marchio delegazioni per euro 17.003 (-17%).

### Costi della produzione

La macrovoce Costi della produzione aggrega le componenti economiche negative (costi) riconducibili all'attività economica tipicamente svolta dall'Ente.

La tabella che segue riporta l'andamento degli acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e merci.

**Tabella 30** - Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

31.12.19	31.12.18	Scostamenti
16.743	18.096	(1.353)

Il risparmio rispetto all'esercizio precedente si registra in particolare sulla voce relativa agli acquisti di materiale di consumo per l'attività degli uffici e delle delegazioni dirette. La tabella che segue riporta l'andamento delle spese per prestazioni di servizi.

**Tabella 31** - Spese per prestazioni di servizi

31.12.19	31.12.18	Scostamenti
1.553.417	1.777.304	(223.887)

Il gruppo dei costi B7 registra una forte riduzione rispetto all'esercizio 2018 di euro 223.887 (- 12,60%).

Le contrazioni sui costi maggiormente significative riguardano le voci:

- spese per la tutela del marchio: euro 87.236 (-33%);
- spese per il Rally 1000 Miglia: euro 49.565 (-21%);
- organizzazione eventi: euro 17.231 (-78%);
- spese per convocazione organi sociali: euro 21.617 (-100%);
- spese per convenzione con la società controllata ACI Service s.r.l.: euro 69.340 (-13%);
- costi per la realizzazione del notiziario ACI Brescia notizie: euro 27.706 (-100%);
- spese per il compenso del direttore: euro 37.152 (-83%).

Gli incrementi, invece, riguardano le voci:

- consulenze relative all'*assessment* del personale: euro 54.733;
- spese per il Trofeo Val Camonica: euro 16.161;
- costi per riscossione tasse automobilistiche: euro 19.283.

La tabella che segue riporta l'andamento delle spese per godimento di beni di terzi.

**Tabella 32** - Spese per godimento di beni di terzi

31.12.19	31.12.18	Scostamenti
86.196	76.810	9.386

La voce Spese per godimento di beni di terzi registra un incremento di euro 9.386 (+12,22). I maggiori costi sono da attribuire ai fitti passivi per le agenzie della compagnia Sara Assicurazioni s.p.a..

La tabella che segue riporta l'andamento dei costi del personale.

**Tabella 33** - Costi del personale

31.12.19	31.12.18	Scostamenti
478.600	462.351	16.249

I costi del personale aumentano nell'esercizio 2019 di euro 16.249 (3,51%). La differenza dipende, per la quasi totalità, dal maggiore accantonamento TFS dell'anno 2019 rispetto al 2018.

La tabella che segue riporta l'andamento degli ammortamenti e delle svalutazioni.

**Tabella 34** - Ammortamenti e svalutazioni

31.12.19	31.12.18	Scostamenti
212.525	204.200	8.325

La voce Ammortamenti e svalutazioni presenta una riduzione di euro 8.325 (4,08%).



La tabella che segue riporta l'andamento delle variazioni delle rimanenze prime, sussidiarie, di consumo e merci.

**Tabella 35** - Variazioni rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

31.12.19	31.12.18	Scostamenti
(19.483)	8.822	(28.305)

Le variazioni relative alle rimanenze finali presentano uno scostamento di euro 28.305. La tabella che segue riporta l'andamento degli accantonamenti per rischi.

**Tabella 36** - Accantonamenti per rischi

	31.12.19	31.12.18	Scostamenti
Accantonamenti rischi	-	-	-
Altri accantonamenti	-	200.000	(200.000)

La tabella che segue riporta l'andamento degli oneri diversi di gestione.

**Tabella 37** - Oneri diversi di gestione

31.12.19	31.12.18	Scostamenti
640.611	728.750	(88.139)

La voce Oneri diversi di gestione evidenzia una riduzione di euro 88.139 (-12,09%). La contrazione delle aliquote sociali per euro 74.377 (-12%) è direttamente proporzionale allo stesso risultato negativo nei ricavi per quote sociali oltre che a una quota di euro 13.840 imputabile all'incentivo IV trimestre riconosciuta da ACI.

### Proventi e oneri finanziari

La macrovoce Proventi e oneri finanziari aggrega le componenti economiche positive (proventi) e negative (oneri) associate rispettivamente alle operazioni di impiego delle risorse eccedenti e a quelle di reperimento dei mezzi finanziari necessari all'attività Ente.

La tabella che segue riporta l'andamento dei proventi e oneri finanziari.

**Tabella 38** - Proventi e oneri finanziari

	31.12.19	31.12.18
Dividendi da partecipazioni da imprese controllate	1.000.000	2.600.000
Dividendi da altre imprese	5.721	5.630
<b>Proventi da partecipazioni</b>	<b>1.005.721</b>	<b>2.605.630</b>
Interessi su c/c e depositi bancari	5.142	2.858
Altri proventi finanziari	-	-
<b>Altri proventi finanziari</b>	<b>5.142</b>	<b>2.858</b>
Interessi passivi su c/c bancari	-	-
Interessi su finanziamenti	0	(256)
Interessi passivi verso l'erario	(907)	(552)
<b>Interessi e altri oneri finanziari</b>	<b>(907)</b>	<b>(808)</b>
<b>Totale proventi e oneri finanziari</b>	<b>1.009.956</b>	<b>2.607.680</b>



L'importo di euro 1.000.000 riguarda la liquidazione del dividendo da parte della società controllata 1000 Miglia s.r.l.

I proventi di euro 5.721 riguardano i dividendi distribuiti da Sara Assicurazioni S.p.a..

### Imposte

La voce che segue è dedicata alla contabilizzazione delle imposte sul reddito (Ires e Irap).

La tabella che segue riporta l'andamento delle imposte.

**Tabella 39** - Imposte sul reddito dell'esercizio

31.12.19	31.12.18	Scostamenti
358.079	297.798	60.281

Le imposte dell'esercizio, calcolate sulla base imponibile rettificata e tenuto conto delle imposte anticipate, sono riferite per euro 306.382 all'Ires, per euro 46.426 all'Irap e per euro 5.271 all'Ires anticipata.

## 5. ALTRE INFORMAZIONI INTEGRATIVE

Il paragrafo in esame fornisce in formazioni aggiuntive.

### REGOLAMENTO DI GOVERNANCE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE DELL'AC BRESCIA

La direzione strategica di ACI nel corso dell'anno 2019 ha segnalato la necessità di adeguare i regolamenti di *governance* delle società controllate dagli AA. CC. sulla base delle informazioni formulate dall'Autorità garante della concorrenza e del mercato. L'adeguamento è stato deliberato dal consiglio direttivo in data 13 dicembre 2019.

### INFORMAZIONI SUL PERSONALE

#### Analisi del personale per tipologia contrattuale

La tabella che segue riporta la tipologia contrattuale del personale impiegato presso l'Ente con indicazione delle variazioni intervenute nel corso dell'esercizio.

**Tabella 40** - Personale impiegato nell'Ente al 31.12.2019

Tipologia contrattuale	31.12.19	Incrementi	Decrementi	31.12.18
Tempo indeterminato	10	-	-	10
Tempo determinato	-	-	-	-
Personale in utilizzo da altri Enti*	1	-	-	1
Personale distaccato presso altri Enti	-	-	-	-
	<b>11</b>			<b>11</b>

\* Direttore

#### Altri dati sul personale

La tabella che segue riporta la pianta organica dell'Ente al 31 dicembre 2019.

**Tabella 41** - Pianta organica

Area inquadramento e posizioni economiche	Posti in organico	Posti ricoperti
C4	1	1
C3	2	1
C2	3	3
B3	4	2
B2	3	3
B1	1	-
<b>Totale</b>	<b>14</b>	<b>10</b>

**COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI**

La tabella che segue riporta i compensi spettanti agli organi collegiali dell'Ente.

**Tabella 42** - Compenso agli organi collegiali

	Importo
Consiglio direttivo	-
Collegio dei revisori dei conti	5.409
<b>Totale</b>	<b>5.409</b>

**OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE**

Le operazioni con parti correlate poste in essere dall'Ente, aventi ad oggetto prestazioni di servizi e cessione di beni, sono state concluse a condizioni normali di mercato e, pertanto, ai sensi dell'art. 2427, n. 22 *bis*) del codice civile, non si renderebbe necessario riportare in nota integrativa le informazioni ivi indicate.

Per fornire comunque una migliore informativa di bilancio, nella tabella che segue si riportano le operazioni effettuate nell'esercizio 2019 con le parti correlate.

**Tabella 43** - Operazioni con parti correlate

	ACI Brescia Service s.r.l.	1000 Miglia s.r.l.	Totali
Crediti commerciali dell'attivo circolante	-	732.000	-
<b>Totale crediti</b>	-	-	-
Debiti commerciali	84.000	-	84.000
<b>Totale debiti</b>	<b>84.000</b>	-	<b>84.000</b>
Canone locazione immobile	-	41.500	41.500
Canone marchio 1000 Miglia	-	1.739.597	1.739.597
<b>Totale ricavi</b>	-	<b>1.781.097</b>	<b>1.781.097</b>
Costi per prestazioni di servizi	465.811	-	465.811
<b>Totale costi</b>	<b>465.811</b>	-	<b>465.811</b>

**INFORMAZIONI SUI FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO**

Nel corso dei primi mesi del 2020 si è assistito in Italia e nel resto del mondo allo stato di emergenza generato dalla diffusione del virus Covid-19.

Le misure adottate dallo Stato e dalla Regione Lombardia e, conseguentemente, dall'Ente hanno garantito la tutela dei propri dipendenti.



Il consiglio direttivo in data 12 marzo 2020 ha deliberato la chiusura degli uffici. L'impatto economico, finanziario e patrimoniale non è ancora determinabile, ma l'Ente sta monitorando costantemente gli scostamenti rispetto ai dati storici; grazie anche alla solidità della struttura finanziaria e patrimoniale, AC Brescia non ravvisa situazioni critiche da rendere necessaria l'appostazione di specifici accantonamenti o da valutare rettifiche di valori.

#### **DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO**

Nel confermare che il progetto di bilancio al 31 dicembre 2019 rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione finanziaria, patrimoniale ed economica di AC Brescia, si propone all'assemblea dei soci di destinare l'utile d'esercizio di euro 1.822.457 ad incremento del patrimonio netto ai sensi del regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa approvato con delibera del consiglio direttivo del 19 dicembre 2016.

Brescia, 28 maggio 2020

Il presidente  
f.to **Aldo Bonomi**



## **ALLEGATI**



## 1. CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO (decreto MEF 27 marzo 2013)

	Anno 2019		Anno 2018	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
<b>A - VALORE DELLA PRODUZIONE</b>				
1) Ricavi e proventi per l'attività istituzionale	-	1.829.259	-	1.910.665
a) contributi ordinari dello stato	-	-	-	-
b) corrispettivi da contratto di servizi	138.819	-	133.069	-
b.1) con lo Stato	-	-	-	-
b.2) con le Regioni	138.819	-	133.069	-
b.3) con altri enti pubblici	-	-	-	-
b.4) con l'Unione Europea	-	-	-	-
c) contributi in conto esercizio	24.875	-	-	-
c.1) con lo Stato	24.875	-	-	-
c.2) con le Regioni	-	-	-	-
c.3) con altri enti pubblici	-	-	-	-
c.4) con l'Unione Europea	-	-	-	-
d) contributi da privati	-	-	-	-
e) proventi fiscali e parafiscali	-	-	-	-
f) ricavi per cessione di prodotti e prestazioni di servizi	1.665.565	-	1.777.596	-
2) Variazioni delle rimanenze prodotti in corso di lavori semilavorati e finiti	-	-	-	-
3) Variazioni dei lavori in corso di ordinazione	-	-	-	-
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-	-
5) Altri ricavi e proventi	-	2.309.930	-	2.266.784
a) quota contributi in conto capitale imputata all'esercizio	-	-	-	-
b) altri ricavi e proventi	2.309.930	-	2.266.784	-
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		<b>4.139.189</b>		<b>4.177.449</b>
<b>B - COSTI DELLA PRODUZIONE</b>				
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci		(16.743)		(18.096)
7) Per servizi		(1.538.057)		(1.761.695)
a) erogazione di servizi istituzionali	(3.172)	-	(1.605)	-
b) acquisizione di servizi	(1.249.164)	-	(1.404.440)	-
c) consulenze, collaborazioni, altre prestazioni lavoro	(280.312)	-	(323.438)	-
d) compensi ad organi di amministrazione e di controllo	(5.409)	-	(32.212)	-
8) Per godimento di beni di terzi		(86.196)		(76.810)
9) Per il personale		(493.959)		(477.960)
a) salari e stipendi	(352.070)	-	(328.784)	-
b) oneri sociali	(91.586)	-	(85.877)	-
c) trattamento di fine rapporto	(15.546)	-	(16.335)	-
d) trattamento di quiescenza e simili	(19.397)	-	(9.611)	-
e) altri costi	(15.360)	-	(37.353)	-
10) Ammortamenti e svalutazioni		(212.526)		(204.200)
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	(9.260)	-	(9.260)	-
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	(203.266)	-	(194.940)	-
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-	-	-	-
d) svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	-	-	-	-
11) Variazioni delle rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci		19.483		(8.822)
12) Accantonamenti per rischi		-		-
13) Altri accantonamenti		-		(200.000)
14) Oneri diversi di gestione		(640.611)		(728.750)
a) oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica	-	-	-	-
b) altri oneri diversi di gestione	(640.611)	-	(728.750)	-
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		<b>(2.968.609)</b>		<b>(3.476.333)</b>
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		<b>1.170.580</b>		<b>701.116</b>

**C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI**

<b>15) Proventi da partecipazioni</b>	<b>1.005.721</b>	<b>2.605.630</b>
<b>16) Altri proventi finanziari</b>	<b>5.142</b>	<b>2.858</b>
<i>a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti</i>	-	-
<i>b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni</i>	-	-
<i>c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni</i>	-	-
<i>d) proventi diversi dai precedenti, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti</i>	5.142	2.858
<b>17) Interessi e altri oneri finanziari</b>	<b>(907)</b>	<b>(808)</b>
<i>a) interessi passivi</i>	-	(256)
<i>b) oneri per la copertura perdite di imprese controllate e collegate</i>	-	-
<i>c) altri interessi e oneri finanziari</i>	(907)	(552)
<b>17 bis) Utili e perdite su cambi</b>	-	-
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>1.009.956</b>	<b>2.607.680</b>

**D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE**

<b>18) Rivalutazioni</b>	-	-
<i>a) di partecipazioni</i>	-	-
<i>b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni</i>	-	-
<i>c) di titoli nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni</i>	-	-
<b>19) Svalutazioni</b>	-	-
<i>a) di partecipazioni</i>	-	-
<i>b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni</i>	-	-
<i>c) di titoli nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni</i>	-	-
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASS. FIN.</b>	-	-
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>2.180.536</b>	<b>3.308.796</b>
<b>21) Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite e anticipate</b>	<b>(358.079)</b>	<b>(297.798)</b>
<b>UTILE DELL'ESERCIZIO</b>	<b>1.822.457</b>	<b>3.010.998</b>



## 2. CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA (decreto MEF 27 marzo 2013)

### ENTRATE

Livello	Descrizione codice economico	Totale entrate
I	<b>Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	
II	<i>Tributi</i>	
III	Imposte, tasse e proventi assimilati	
	<b>Totale II Tributi</b>	
II	<i>Contributi sociali e premi</i>	
III	Contributi sociali e premi a carico del datore di lavoro e dei lavoratori	
III	Contributi sociali a carico delle persone non occupate	
	<b>Totale II Contributi sociali e premi</b>	
	<b>Totale I Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	
I	<b>Trasferimenti correnti</b>	
II	<i>Trasferimenti correnti</i>	
III	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	
III	Trasferimenti correnti da Famiglie	
III	Trasferimenti correnti da Imprese	
III	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	
III	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
	<b>Totale II Trasferimenti correnti</b>	
	<b>Totale I Trasferimenti correnti</b>	
I	<b>Entrate extratributarie</b>	
II	<i>Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</i>	
III	Vendita di beni	167,99
III	Vendita di servizi	1.437.429,75
III	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	1.455.258,55
	<b>Totale II Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</b>	<b>2.892.856,29</b>
II	<i>Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti</i>	
III	Entrate da amministrazioni pubbliche derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	
III	Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	
III	Entrate da Imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	
III	Entrate da Istituzioni Sociali Private derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	
	<b>Totale II Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti</b>	
II	<i>Interessi attivi</i>	
III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a breve termine	
III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio - lungo termine	
III	Altri interessi attivi	4.328,44
	<b>Totale II Interessi attivi</b>	<b>4.328,44</b>
II	<i>Altre entrate da redditi da capitale</i>	
III	Rendimenti da fondi comuni di investimento	
III	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi	1.005.720,63
III	Entrate derivanti dalla distribuzione di utili e avanzi	
III	Altre entrate da redditi da capitale	
	<b>Totale II Altre entrate da redditi da capitale</b>	<b>1.005.720,63</b>
II	<i>Rimborsi e altre entrate correnti</i>	
III	Indennizzi di assicurazione	
III	Rimborsi in entrata	27.340,05
III	Altre entrate correnti n.a.c.	175.521,68
	<b>Totale II Rimborsi e altre entrate correnti</b>	<b>202.861,73</b>
	<b>Totale I Entrate extratributarie</b>	<b>4.105.767,09</b>
I	<b>Entrate in conto capitale</b>	
II	<i>Tributi in conto capitale</i>	
III	Altre imposte in conto capitale	
	<b>Totale II Tributi in conto capitale</b>	
II	<i>Contributi agli investimenti</i>	
III	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	
III	Contributi agli investimenti da Famiglie	
III	Contributi agli investimenti da Imprese	
III	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	
III	Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
	<b>Totale II Contributi agli investimenti</b>	



Livello	Descrizione codice economico	Totale entrate
<i>II</i>	<i>Trasferimenti in conto capitale</i>	
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione pubblica da parte di amministrazioni pubbliche	
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione pubblica da parte di Famiglie	
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione pubblica da parte di Imprese	
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione pubblica da parte di Istituzioni Sociali Private	
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione pubblica da parte dell'Unione Europea e del Resto del Mondo	
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione pubblica da parte di amministrazioni pubbliche	
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione pubblica da parte di Famiglie	
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione pubblica da parte di Imprese	
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione pubblica da parte di Istituzioni Sociali Private	
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione pubblica da parte dell'Unione Europea e Resto del Mondo	
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di amministrazioni pubbliche	
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di Famiglie	
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di Imprese	
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di Istituzioni Sociali Private	
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte dell'Unione Europea e Resto del Mondo	
III	Altri trasferimenti in conto capitale da Amministrazioni pubbliche	
III	Altri trasferimenti in conto capitale da Famiglie	
III	Altri trasferimenti in conto capitale da Imprese	
III	Altri trasferimenti in conto capitale da Istituzioni Sociali Private	
III	Altri trasferimenti in conto capitale dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
	<b>Totale II Trasferimenti in conto capitale</b>	
<i>II</i>	<i>Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali</i>	
III	Alienazione di beni materiali	
III	Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti	
III	Alienazione di beni immateriali	
	<b>Totale II Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali</b>	
<i>II</i>	<i>Altre entrate in conto capitale</i>	
III	Entrate derivanti da conferimento immobili a fondi immobiliari	
III	Altre entrate in conto capitale n.a.c.	567.706,33
	<b>Totale II Altre entrate in conto capitale</b>	<b>567.706,33</b>
	<b>Totale I Entrate in conto capitale</b>	<b>567.706,33</b>
<b>I</b>	<b>Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	
<i>II</i>	<i>Alienazione di attività finanziarie</i>	
III	Alienazione di azioni e partecipazioni e conferimenti di capitale	
III	Alienazione di quote di fondi comuni di investimento	
III	Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine	
III	Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	
	<b>Totale II Alienazione di attività finanziarie</b>	
<i>II</i>	<i>Riscossione crediti di breve termine</i>	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Amministrazioni Pubbliche	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Famiglie	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Imprese	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Istituzioni Sociali Private	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Amministrazioni Pubbliche	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Famiglie	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Imprese	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Istituzioni Sociali Private	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
	<b>Totale II Riscossione crediti di breve termine</b>	



Livello	Descrizione codice economico	Totale entrate
II	<i>Riscossione crediti di medio-lungo termine</i>	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Amministrazioni Pubbliche	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Imprese	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Istituzioni Sociali Private	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Amministrazioni Pubbliche	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Famiglie	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Imprese	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Istituzioni Sociali Private	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche	
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie	
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Imprese	
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni Sociali Private	
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e del Resto del Mondo	
<b>Totale II Riscossione crediti di medio-lungo termine</b>		
II	<i>Altre entrate per riduzione di attività finanziarie</i>	
III	Riduzione di altre attività finanziarie verso Amministrazioni Pubbliche	
III	Riduzione di altre attività finanziarie verso Famiglie	
III	Riduzione di altre attività finanziarie verso Imprese	
III	Riduzione di altre attività finanziarie verso Istituzioni Sociali Private	
III	Riduzione di altre attività finanziarie verso Unione Europea e Resto del Mondo	
III	Prelevi dai conti di tesoreria statale diversi dalla Tesoreria Unica	
III	Prelevi da depositi bancari	
<b>Totale II Altre entrate per riduzione di attività finanziarie</b>		
<b>Totale I Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>		
I	<b>Accensione Prestiti</b>	
II	<i>Emissione di titoli obbligazionari</i>	
III	Emissione di titoli obbligazionari a breve termine	
III	Emissione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	
<b>Totale II Emissione di titoli obbligazionari</b>		
II	<i>Accensione prestiti a breve termine</i>	
II	<i>Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</i>	
III	Finanziamenti a breve termine	
III	Anticipazioni	
III	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	
<b>Totale II Accensione prestiti a breve termine</b>		
III	Accensione prestiti da attualizzazione Contributi Pluriennali	
III	Accensione prestiti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'amministrazione	
<b>Totale II Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>		
II	<i>Altre forme di indebitamento</i>	
III	Accensione Prestiti - Leasing finanziario	
III	Accensione Prestiti - Operazioni di cartolarizzazione	
III	Accensione Prestiti - Derivati	
<b>Totale II Altre forme di indebitamento</b>		
<b>Totale I Accensione Prestiti</b>		
I	<b>Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	
I	<b>Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	
II	<i>Entrate per partite di giro</i>	
III	Altre ritenute	
III	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	
III	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	9.441,82
III	Altre entrate per partite di giro	475.705,26
<b>Totale II Entrate per partite di giro</b>		<b>485.147,08</b>
II	<i>Entrate per conto terzi</i>	
III	Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi	
III	Trasferimenti per conto terzi ricevuti da Amministrazioni pubbliche	
III	Trasferimenti per conto terzi ricevuti da altri settori	
III	Depositi di presso terzi	
III	Riscossione imposte e tributi per conto terzi	106.059,61
III	Altre entrate per conto terzi	1.938.711,61
<b>Totale II Entrate per conto terzi</b>		<b>2.044.771,22</b>
<b>Totale I Entrate per conto terzi e partite di giro</b>		<b>2.529.918,30</b>
<b>TOTALE GENERALE ENTRATE</b>		<b>7.203.391,72</b>



## USCITE

Livello	Descrizione codice economico	Totale uscite
<b>I</b>	<b>Spese correnti</b>	
II	Redditi da lavoro dipendente	
III	Retribuzioni lorde	
III	Contributi sociali a carico dell'ente	85.995,73
	<b>Totale II Redditi da lavoro dipendente</b>	<b>85.995,73</b>
II	Imposte e tasse a carico dell'ente	
III	Imposte, tasse a carico dell'ente	6.210,30
	<b>Totale II Imposte e tasse a carico dell'ente</b>	<b>6.210,30</b>
II	Acquisto di beni e servizi	
III	Acquisto di beni non sanitari	14.708,52
III	Acquisto di beni sanitari	
III	Acquisto di servizi non sanitari	1.507.868,03
III	Acquisto di servizi sanitari e socio assistenziali	
	<b>Totale II Acquisto di beni e servizi</b>	<b>1.522.576,55</b>
II	Trasferimenti correnti	
III	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	
III	Trasferimenti correnti a Famiglie	
III	Trasferimenti correnti a Imprese	
III	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	
III	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	
	<b>Totale II Trasferimenti correnti</b>	
II	Interessi passivi	
III	Interessi passivi su titoli obbligazionari a breve termine	
III	Interessi passivi su titoli obbligazionari a medio-lungo termine	
III	Interessi passivi su finanziamenti a breve termine	
III	Interessi su Mutui e altri finanziamenti a breve termine	
III	Altri interessi passivi	852,49
	<b>Totale II Interessi passivi</b>	<b>852,49</b>
II	Altre spese per redditi da capitale	
III	Utili e avanzi distribuiti in uscita	
III	Diritti reali di godimento e servizi onerosi	
III	Altre spese per redditi da capitale n.a.c.	
	<b>Totale II Altre spese per redditi da capitale</b>	
II	Rimborsi e poste correttive delle entrate	
III	Rimborsi per spese del personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	
III	Rimborsi di imposte in uscita	
III	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	
III	Altri rimborsi di somme non dovute o incassate in eccesso	
	<b>Totale II Rimborsi e poste correttive delle entrate</b>	<b>26.501,62</b>
II	Altre spese correnti	
III	Fondi di riserva e altri accantonamenti	
III	Versamenti IVA a debito	
III	Premi di assicurazione	24.497,98
III	Spese dovute a sanzioni	1.710,04
III	Altre spese correnti n.a.c.	726.801,41
	<b>Totale II Altre spese correnti</b>	<b>753.009,43</b>
	<b>Totale I Spese correnti</b>	<b>2.368.644,50</b>
<b>I</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	
II	Tributi in conto capitale a carico dell'ente	
III	Tributi su lasciti e donazioni	
III	Altri tributi in conto capitali a carico dell'ente	
	<b>Totale II Tributi in conto capitale a carico dell'ente</b>	
II	Investimenti fissi lordi e acquisto terreni	
III	Beni materiali	53.382,49
III	Terreni e beni materiali non prodotti	
III	Beni immateriali	
III	Beni materiali acquisti mediante operazioni leasing finanziario	
III	Terreni e beni materiali non prodotti acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	
III	Beni immateriali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	
	<b>Totale II Investimenti fissi lordi e acquisto terreni</b>	<b>53.382,49</b>
II	Contributi agli investimenti	
III	Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche	
III	Contributi agli investimenti a Famiglie	
III	Contributi agli investimenti a Imprese	
III	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private	
III	Contributi agli investimenti all'Unione Europea e al Resto del Mondo	
	<b>Totale II Contributi agli investimenti</b>	



Livello	Descrizione codice economico	Totale uscite
II	<i>Trasferimenti in conto capitale</i>	
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di amministrazioni pubbliche	
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di famiglie	
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Imprese	
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Istituzioni Sociali Private	
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'Unione Europea e del Resto del Mondo	
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso amministrazioni pubbliche	
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso famiglie	
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Imprese	
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Istituzioni Sociali Private	
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Unione Europea e Resto del Mondo	
III	Altri trasferimenti in conto capitale a amministrazioni pubbliche	
III	Altri trasferimenti in conto capitale a Famiglie	
III	Altri trasferimenti in conto capitale a Imprese	
III	Altri trasferimenti in conto capitale a Istituzioni Sociali Private	
III	Altri trasferimenti in conto capitale all'Unione Europea e al Resto del Mondo	
	<b>Totale II Trasferimenti in conto capitale</b>	
II	<i>Altre spese in conto capitale</i>	
III	Fondi di riserva e altri accantonamenti in c/ capitale	
III	Altre spese in conto capitale n.a.c.	963.217,77
	<b>Totale II Altre spese in conto capitale</b>	<b>963.217,77</b>
	<b>Totale I Spese in conto capitale</b>	<b>1.016.600,26</b>
I	<b>Spese per incremento attività finanziarie</b>	
II	<i>Concessione crediti di breve termine</i>	
II	<i>Acquisizioni di attività finanziarie</i>	
III	Acquisizioni di partecipazioni, azioni e conferimenti di capitale	
III	Acquisizioni di quote di fondi comuni di investimento	
III	Acquisizione di titoli obbligazionari a breve termine	
III	Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	
	<b>Totale II Acquisizioni di attività finanziarie</b>	
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Amministrazioni Pubbliche	
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Famiglie	
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Imprese	
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Istituzioni Sociali Private	
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo	
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Amministrazioni Pubbliche	
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Famiglie	
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Imprese	
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Istituzioni Sociali Private	
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo	
	<b>Totale II Concessione crediti di breve termine</b>	
II	<i>Concessione crediti di medio-lungo termine</i>	
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Amministrazioni Pubbliche	
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Famiglie	
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Imprese	
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Istituzioni Sociali Private	
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo	
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Amministrazioni Pubbliche	
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Famiglia	
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Imprese	
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Istituzioni Sociali Private	
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo	
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche	
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie	
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Imprese	
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni Sociali Private	
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e del Resto del Mondo	
	<b>Totale II Concessione crediti di medio-lungo termine</b>	
II	<i>Altre spese per incremento di attività finanziarie</i>	
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Amministrazioni Pubbliche	
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Famiglie	
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Imprese	
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Istituzioni Sociali Private	
III	Incremento di altre attività finanziarie verso UE e Resto del Mondo	
III	Versamenti ai conti di tesoreria statale (diversi dalla Tesoreria Unica)	
III	Versamenti ai depositi bancari	
	<b>Totale II Altre spese per incremento di attività finanziarie</b>	
	<b>Totale I Spese per incremento attività finanziarie</b>	



Livello	Descrizione codice economico	Totale uscite
<b>I</b>	<b>Rimborso prestiti</b>	
<i>II</i>	<i>Rimborso di titoli obbligazionari</i>	
III	Rimborso di titoli obbligazionari a breve termine	
III	Rimborso di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	
	<b>Totale II Rimborso di titoli obbligazionari</b>	
<i>II</i>	<i>Rimborso prestiti a breve termine</i>	
III	Rimborso Finanziamenti a breve termine	
III	Chiusura Anticipazioni	
	<b>Totale II Rimborso prestiti a breve termine</b>	
<i>II</i>	<i>Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</i>	
III	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	
III	Rimborso prestiti da attualizzazione Contributi Pluriennali	
III	Rimborso prestiti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'amministrazione	
	<b>Totale II Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>	
<i>II</i>	<i>Rimborso di altre forme di indebitamento</i>	
III	Rimborso Prestiti - Leasing finanziario	
III	Rimborso Prestiti - Operazioni di cartolarizzazione	
III	Rimborso Prestiti - Derivati	
	<b>Totale II Rimborso di altre forme di indebitamento</b>	
	<b>Totale I Rimborso prestiti</b>	
<b>I</b>	<b>Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</b>	
<b>I</b>	<b>Uscite per conto terzi e partite di giro</b>	
<i>II</i>	<i>Uscite per partite di giro</i>	
III	Versamenti di altre ritenute	11.379,58
III	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	68.643,68
III	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	14.365,09
III	Altre uscite per partite di giro	11.088,59
	<b>Totale II Uscite per partite di giro</b>	<b>105.476,94</b>
<i>II</i>	<i>Uscite per conto terzi</i>	
III	Acquisto di beni e servizi per conto terzi	
III	Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni pubbliche	
III	Trasferimenti per conto terzi a altri settori	
III	Depositi di/presso terzi	
III	Versamenti di imposte e tributi riscosse per conto terzi	332.972,92
III	Altre uscite per conto terzi	2.100.157,27
	<b>Totale II Uscite per conto terzi</b>	<b>2.433.130,19</b>
	<b>Totale I Uscite per conto terzi e partite di giro</b>	<b>2.538.607,13</b>
	<b>TOTALE GENERALE USCITE</b>	<b>5.923.851,89</b>



### 3. RAPPORTO SUI RISULTATI DI BILANCIO

redatto in conformità alle linee guida generali definite con decreto del  
Presidente del Consiglio dei Ministri 18 settembre 2012  
(art. 5 del decreto MEF 27 marzo 2013)

#### 3.1. PIANO DEGLI OBIETTIVI PER ATTIVITA'

Missioni (RGS)	Programmi (RGS)	Missioni Federazione ACI	Attività AC	B6) Acquisto prodotti finiti e merci	B7) Spese per prestazioni di servizi	B8) Spese per godimento di beni di terzi	B9) Costi del personale	B10) Ammortam. e svalutazioni	B11) Variazioni rimanenze materie prime, sussidi, di consumo e merci	B12) Accanton. per rischi ed oneri	B13) Altri accanton.	B14) Oneri diversi di gestione	Totale costi della produzione
Diritto alla mobilità	Sviluppo e sicurezza della mobilità stradale	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Mobilità e sicurezza stradale	-	3.172	-	-	316	-29	-	-	105	3.564
		Sviluppo attività associativa	Attività associativa	-	266.620	-	119.650	38.451	-3.525	-	-	582.467	1.003.663
	Sostegno allo sviluppo del trasporto	Consolidamento servizi delegati	Tasse automobilistiche	-	203.178	-	119.650	32.137	-2.946	-	-	10.734	362.753
			Assistenza automobilistica	-	203.178	-	119.650	32.136	-2.946	-	-	10.734	362.752
Giovani e sport	Attività ricreative e sport	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Attività sportiva	-	364.481	-	-	36.282	-3.326	-	-	12.119	409.556
		Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Attività sportiva	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Turismo	Sviluppo e competitività del turismo	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Turismo e relazioni internazionali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Servizi istituzionali e generali delle PP. AA.	Servizi ed affari generali per le amministrazioni di competenza	Ottimizzazione organizzativa	Stuttura	16.743	512.788	86.196	119.650	73.203	-6.711	-	-	24.452	826.321
<b>Totali</b>				<b>16.743</b>	<b>1.553.417</b>	<b>86.196</b>	<b>478.600</b>	<b>212.525</b>	<b>-19.483</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>640.611</b>	<b>2.968.609</b>

#### 3.2. PIANO DEGLI OBIETTIVI PER PROGETTI

Missioni Federazione ACI	Area Strategica	Tipologia progetto	Investimenti in immobilizzaz.	Costi della produzione				TOTALI
				B.6) Acquisto prodotti finiti e merci	B.7) Spese per prest. di servizi	B10) Ammortamenti	B.14) Oneri diversi di gestione	
Sviluppo attività associativa	Soci	Omaggi sociali	-	-	-	-	31.573	31.573
Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Servizi e attività istituzionali	Attività sportiva	-	-	359.705	-	-	359.705
Consolidamento servizi delegati	Servizi e attività istituzionali	Formazione delegazioni	-	-	500	-	-	500
Ottimizzazione organizzativa	Infrastruttura e organizzazione	Razionalizzazione risorse	-	-	150	-	-	150
<b>Totali</b>			<b>-</b>	<b>-</b>	<b>360.355</b>	<b>-</b>	<b>31.573</b>	<b>391.928</b>

**3.3. PIANO DEGLI OBIETTIVI PER INDICATORI**

<b>Missioni Federazione ACI</b>	<b>Area Strategica</b>	<b>Tipologia progetto</b>	<b>Indicatore di misurazione</b>	<b>Target previsto anno 2019</b>
Sviluppo attività associativa	Soci	Omaggi sociali	n.ro pezzi	14.000
Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Servizi e attività istituzionali	Attività sportiva	-	-
Consolidamento servizi delegati	Servizi e attività istituzionali	Formazione delegazioni	Corso formazione	n.1
Ottimizzazione organizzativa	Infrastruttura e organizzazione	Razionalizzazione risorse	-	-



#### 4. INDICATORE DEI TEMPI MEDI DI PAGAMENTO

Indicatore della tempestività di pagamento dei fornitori delle PP.AA. per acquisti di beni, servizi e forniture di carattere commerciale (pubblicazione ai sensi degli artt. 9 e 10 del DPCM 22 settembre 2014 e del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33)

Periodo dall'1 gennaio 2019 al 31 dicembre 2019 (escluse fatture contestate)

Anno	N. pagamenti per forniture di beni e servizi	Calcolo dell'indicatore	Indicatore annuale della tempestività dei pagamenti AUTOMOBILE CLUB BRESCIA
2019	806	Media dei tempi tra la data di scadenza del debito e quella dell'effettivo pagamento, ponderata in funzione degli importi pagati	-0,50



## 5. RELAZIONE SULL'ATTESTAZIONE DELLE TRANSAZIONI COMMERCIALI EFFETTUATE OLTRE LA SCADENZA

L'art. 41 del decreto-legge 24 aprile 2014, n.66 convertito con modificazioni dalla legge 23 giugno 2014, n. 89 dispone che "A decorrere dall'esercizio 2014, alle relazioni ai bilanci consuntivi o di esercizio delle pubbliche amministrazioni, di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, è allegato un prospetto, sottoscritto dal rappresentante legale e dal responsabile finanziario, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231, nonché l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti di cui all'articolo 33 del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33. In caso di superamento dei predetti termini, le medesime relazioni indicano le misure adottate o previste per consentire la tempestiva effettuazione dei pagamenti. L'organo di controllo di regolarità amministrativa e contabile verifica le attestazioni di cui al primo periodo, dandone atto nella propria relazione.....".

Nella presente relazione si dà evidenza che, a fronte di 806 pagamenti per transazioni commerciali pari a complessivi euro 892.574, il tempo medio di pagamento è stato di 0,50 giorni in anticipo rispetto al termine di scadenza.

L'indicatore di tempestività dei pagamenti dei fornitori dell'Automobile Club Brescia per acquisti di beni, servizi e forniture di carattere commerciale è stato pubblicato sul sito web [www.brescia.aci.it](http://www.brescia.aci.it) nei tempi e nei modi prescritti dagli artt. 9 e 10 del DPCM 22 settembre 2014 e dal decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33.

L'Ente non ha registrato tempi medi nei pagamenti superiori a 90 giorni per cause imputabili all'amministrazione e, pertanto, non è soggetto alle sanzioni previste dall'art. 41, comma 2, del citato decreto-legge.

Per quanto riportato, al momento, non si rende necessaria l'adozione di ulteriori misure organizzative intese a ridurre tali tempi medi di pagamento.

Il presidente

f.to **Aldo Bonomi**

Il direttore

f.to **Eugenio Roman**



**RELAZIONE DEL COLLEGIO  
DEI REVISORI DEI CONTI AL  
BILANCIO D'ESERCIZIO 2019**



## 1. PREMESSA

Il bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2019 dell'Automobile Club Brescia (di seguito "AC Brescia"), predisposto dal consiglio direttivo in data 28 maggio 2020, è stato trasmesso in pari data al collegio dei revisori dei conti (di seguito il "Collegio") per il relativo parere di competenza.

Detto documento contabile è composto:

- dallo stato patrimoniale;
- dal conto economico;
- dal rendiconto finanziario;
- dalla nota integrativa.

Al bilancio sono allegati i seguenti documenti:

- il conto economico riclassificato;
- il conto consuntivo in termini di cassa;
- il rapporto sui risultati di bilancio redatto in conformità alle linee guida generali definite con decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 18 settembre 2012;
- l'indicatore dei tempi medi di pagamento;
- la relazione sull'attestazione delle transazioni commerciali effettuate oltre la scadenza.

Il bilancio è corredato dalla relazione del presidente sulla gestione.

In via preliminare, il bilancio al 31 dicembre 2019 evidenzia un utile dell'esercizio pari ad **euro 1.822.457**.

## 2. PROSPETTI DI BILANCIO

Nelle seguenti tabelle si riportano i dati riassuntivi del bilancio (stato patrimoniale e conto economico) al 31 dicembre 2019, confrontati con quelli dell'esercizio precedente:

Tabella 1 - Stato patrimoniale

	Anno 2019	Anno 2018	Variazione	Differ. %
Immobilizzazioni	5.402.382	5.303.506	98.876	1,86%
Attivo circolante	4.512.982	2.623.058	1.889.924	72,05%
Ratei e risconti attivi	626.828	550.684	76.144	13,83%
<b>Totale attivo</b>	<b>10.542.192</b>	<b>8.477.248</b>	<b>2.064.944</b>	<b>24,36%</b>
Patrimonio netto	8.141.279	6.318.822	1.822.457	28,84%
Fondi per rischi e oneri	403.784	403.784	-	0,00%
Tratt. di fine rap. di lav. sub.	464.086	428.996	35.090	8,18%
Debiti	1.084.669	857.689	226.980	26,46%
Ratei e risconti passivi	448.374	467.957	(19.583)	-4,18%
<b>Totale passivo</b>	<b>10.542.192</b>	<b>8.477.248</b>	<b>2.064.944</b>	<b>24,36%</b>



Tabella 2 - Conto economico

	Anno 2019	Anno 2018	Variazione	Differ. %
Valore della produzione	4.139.189	4.177.449	(38.260)	-0,92%
Costi della produzione	(2.968.609)	(3.476.333)	507.724	-14,61%
<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	<b>1.170.580</b>	<b>701.116</b>	<b>469.464</b>	<b>66,96%</b>
Proventi e oneri finanziari	1.009.956	2.607.680	(1.597.724)	-61,27%
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie	-	-	-	-
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>2.180.536</b>	<b>3.308.796</b>	<b>(1.128.260)</b>	<b>-34,10%</b>
Imposte correnti, differite e anticipate	(358.079)	(297.798)	(60.281)	20,24%
<b>Utile dell'esercizio</b>	<b>1.822.457</b>	<b>3.010.998</b>	<b>(1.188.541)</b>	<b>-39,47%</b>

Nella tabella che segue, invece, si evidenziano gli scostamenti del conto economico 2019 con i dati del corrispondente *budget*.

Tabella 3 - Confronto tra conto economico e *budget*

	Conto economico 2019	Budget anno 2019	Variazione	Differ. %
Valore della produzione	4.139.189	4.151.500	(12.311)	-0,30%
Costi della produzione	(2.968.609)	(3.494.800)	526.191	-15,06%
<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	<b>1.170.580</b>	<b>656.700</b>	<b>513.880</b>	<b>78,25%</b>
Proventi e oneri finanziari	1.009.956	1.006.000	3.956	0,39%
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie	-	-	-	-
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>2.180.536</b>	<b>1.662.700</b>	<b>517.836</b>	<b>31,14%</b>
Imposte correnti, differite e anticipate	(358.079)	(320.000)	92.202	-28,81%
<b>Utile dell'esercizio</b>	<b>1.822.457</b>	<b>1.342.700</b>	<b>479.757</b>	<b>35,73%</b>

In base ai dati sopra esposti il Collegio osserva che gli importi sopra indicati evidenziano che AC Brescia realizza le attività e assolve ai propri compiti istituzionali conseguendo consistenti margini economici nel rispetto del regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa.

### 3. STRUTTURA E PRINCIPI DI REDAZIONE

Il bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2019, con riferimento alla struttura e al contenuto, è stato predisposto in conformità alle disposizioni del codice civile e dei principi contabili nazionali formulati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC), nonché ai principi contabili generali previsti dall'art. 2, comma 2, allegato 1, del decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91.

Nella redazione del bilancio, per quanto a conoscenza del Collegio, non sono state effettuate deroghe alle norme di legge, ai sensi degli artt. 2423 e segg. del codice civile. Il documento esaminato è stato predisposto nel rispetto dei principi di redazione previsti dall'art. 2423 *bis* del codice civile ed in particolare:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività (*going concern*);
- sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla chiusura dell'esercizio;
- gli oneri e i proventi sono stati determinati nel rispetto del principio di competenza economica, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura;
- gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci sono stati valutati separatamente;



- i criteri di valutazione non sono stati modificati rispetto all'esercizio precedente;
- sono state rispettate le disposizioni relative alle singole voci dello stato patrimoniale previste dall'art. 2424 *bis* del codice civile;
- i ricavi e i costi sono stati iscritti nel conto economico rispettando il disposto dell'art. 2425 *bis* del codice civile;
- non sono state effettuate compensazioni di partite;
- la nota integrativa, a cui si rimanda per ogni informativa di dettaglio nel merito dell'attività svolta da AC Brescia, è stata redatta rispettando il contenuto previsto dal codice civile.

Si precisa, inoltre, che i criteri di valutazione delle voci di bilancio sono in linea con il dettato di cui all'art. 2426 del codice civile e sono esaurientemente dettagliati nella nota integrativa a cui si rimanda.

## 4. ANALISI DELLE VOCI DI BILANCIO

### 4.1. ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

Il Collegio procede all'analisi delle voci più significative dello stato patrimoniale, evidenziando quanto segue.

#### Immobilizzazioni

##### **Immateriali**

Sono iscritte al costo storico di acquisizione e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento.

La tabella che segue riporta la composizione della voce Immobilizzazioni immateriali.

Tabella 4 - Immobilizzazioni immateriali

	31.12.18	Incrementi	Decrementi	31.12.19
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	426.649	-	-	426.649
Fondo ammortamento	(423.301)	(2.682)	-	(425.983)
<b>Valore netto concessioni, licenze, marchi e simili</b>	<b>3.348</b>	<b>(2.682)</b>	-	<b>666</b>
Altre immobilizzazioni immateriali	59.200	-	-	59.200
Fondo ammortamento	(26.311)	(6.578)	-	(26.311)
<b>Valore netto altre immobilizzazioni immateriali</b>	<b>32.889</b>	<b>(6.578)</b>	-	<b>26.311</b>
<b>Totale</b>	<b>36.237</b>	<b>(9.260)</b>	-	<b>26.977</b>

##### **Materiali**

Sono iscritte al costo di acquisto e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate sulla base dell'utilizzo, della destinazione e della durata economico-tecnica dei cespiti e tenendo conto altresì del criterio della residua possibilità di utilizzazione

La tabella che segue riporta la composizione della voce Immobilizzazioni materiali.



Tabella 5 - Immobilizzazioni materiali

	31.12.18	Incrementi	Decrementi	31.12.19
Terreni e fabbricati	7.941.410	38.726	-	7.980.136
Fondo ammortamento	(3.117.396)	(176.294)	-	(3.293.690)
<b>Valore netto terreni e fabbricati</b>	<b>4.824.014</b>	<b>(137.568)</b>	-	<b>4.686.446</b>
Impianti e macchinario	407.618	25.660	-	433.278
Fondo ammortamento	(322.659)	(16.501)	-	(339.160)
<b>Valore netto impianti e macchinario</b>	<b>84.959</b>	<b>9.159</b>	-	<b>94.118</b>
Attrezzature industriali e commerciali	5.879	-	-	5.879
Fondo ammortamento	(2.980)	(881)	-	(3.861)
<b>Valore netto attrezzature industriali e commerciali</b>	<b>2.899</b>	<b>(881)</b>	-	<b>2.018</b>
Altri beni	601.754	4.890	-	606.644
Fondo ammortamento	(577.730)	(9.589)	-	(587.319)
<b>Valore netto altri beni</b>	<b>24.025</b>	<b>(4.699)</b>	-	<b>19.326</b>
<b>Totale</b>	<b>4.935.897</b>	<b>(133.989)</b>	-	<b>4.801.908</b>

## Finanziarie

La tabella che segue riporta la composizione della voce Immobilizzazioni finanziarie.

Tabella 6 - Immobilizzazioni finanziarie

	31.12.18	Incrementi	Decrementi	31.12.19
Partecip. in imprese control. e in altre imprese	127.541	-	-	127.541
Crediti	203.831	467.125	(225.000)	445.956
<b>Totale</b>	<b>331.372</b>	<b>467.125</b>	<b>(225.000)</b>	<b>573.497</b>

Il Collegio evidenzia che le società controllate ACI Brescia Service s.r.l. e 1000 Miglia s.r.l. sono società *in house* soggette al "controllo analogo" di AC Brescia.

## Rimanenze

Le rimanenze sono composte da prodotti finiti e merci, costituiti da omaggi da distribuire ai soci e da oggetti promozionali per le manifestazioni sportive organizzate da AC Brescia.

La tabella che segue riporta la composizione della voce Rimanenze.

Tabella 7 - Rimanenze

	31.12.18	Incrementi	Decrementi	31.12.19
Prodotti finiti e merci	8.400	27.883	(8.400)	27.883
<b>Totale</b>	<b>8.400</b>	<b>27.883</b>	<b>(8.400)</b>	<b>27.883</b>

## Crediti

I crediti, con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo, sono esposti al valore di presumibile realizzo.

La tabella che segue riporta la composizione della voce Crediti.

Tabella 8 - Crediti

	31.12.18	Incrementi	Decrementi	31.12.19
Crediti verso clienti	174.878	-	(34.729)	155.748
Crediti verso imprese controllate	12.658	719.342	-	732.000
Crediti tributari	414.124	-	(112.660)	301.464
Imposte anticipate	53.559	-	(5.271)	48.288
Crediti verso altri	13.445	8.619	-	22.064
<b>Totale</b>	<b>668.664</b>	<b>727.961</b>	<b>(152.660)</b>	<b>1.259.564</b>



### **Disponibilità liquide**

Tale voce si riferisce alle disponibilità liquide esistenti sui conti correnti bancari presso l'istituto cassiere "Credito Valtellinese" e a quelle presenti in cassa.

La tabella che segue riporta la composizione della voce Disponibilità liquide.

Tabella 9 - Disponibilità liquide

	31.12.18	Incrementi	Decrementi	31.12.19
Depositi bancari e postali	1.900.106	1.253.649	-	3.153.755
Assegni	-	623	-	623
Denaro e valori in cassa	45.888	25.269	-	71.157
<b>Totale</b>	<b>1.945.994</b>	<b>1.279.541</b>	<b>-</b>	<b>3.225.535</b>

Detti importi coincidono con quelli rilevati nella documentazione contabile di fine esercizio.

### **Ratei e Risconti Attivi**

Riguardano quote di componenti positivi (ratei) e negativi (risconti) comuni a due o più esercizi, determinate in funzione della competenza temporale.

La tabella che segue riporta la composizione della voce Ratei e risconti attivi.

Tabella 10 - Ratei e risconti attivi

	31.12.18	Incrementi	31.12.19
Risconti attivi	550.684	76.144	626.828
<b>Totale</b>	<b>550.684</b>	<b>76.144</b>	<b>626.828</b>

### **Patrimonio netto**

La tabella che segue riporta la composizione della voce Patrimonio netto.

Tabella 11 - Patrimonio netto

	31.12.18	Incrementi	Decrementi	31.12.19
Riserve	362.548	-	-	362.548
Utili portati a nuovo	2.945.276	3.010.998	-	5.956.274
Utile dell'esercizio	3.010.998		(1.188.541)	1.822.457
<b>Totale</b>	<b>6.318.822</b>	<b>3.010.998</b>	<b>(1.188.541)</b>	<b>8.141.279</b>

Il Collegio sottolinea la consistenza dell'utile dell'esercizio determinata dal margine operativo netto e dai proventi finanziari derivanti dalla distribuzione dei dividendi da parte della società controllata 1000 Miglia s.r.l..

### **Fondi per rischi e oneri**

La tabella che segue riporta la composizione della voce Fondi per rischi e oneri.



Tabella 12 - Fondi per rischi e oneri

	31.12.18	Incrementi	Decrementi	31.12.19
Per rinnovi contrattuali	3.000	-	-	3.000
Altri	400.784	-	-	400.784
<b>Totale</b>	<b>403.784</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>403.784</b>

Il Collegio ha verificato la congruità dei fondi per rischi e oneri sopra indicati.

### **Trattamento di fine rapporto**

La voce riguarda l'effettivo debito maturato verso i dipendenti, in conformità alla legge e ai contratti di lavoro vigenti, in base al servizio prestato.

La tabella che segue riporta la composizione della voce Trattamento di fine rapporto.

Tabella 13 - Trattamento di fine rapporto

	31.12.18	Incrementi	Decrementi	31.12.19
Trattamento di fine rapporto	428.996	35.090	-	464.086
<b>Totale</b>	<b>428.996</b>	<b>35.090</b>	<b>-</b>	<b>464.086</b>

### **Debiti**

La tabella che segue riporta la composizione della voce Debiti.

Tabella 14 - Debiti

	31.12.18	Incrementi	Decrementi	31.12.19
Debiti verso banche	-	-	-	-
Acconti	268	-	(68)	200
Debiti verso fornitori	375.074	30.834	-	405.908
Debiti verso imprese controllate	90.032	-	(6.032)	84.000
Debiti tributari	295.383	191.143	-	486.526
Debiti verso ist. di prev. e di sic. soc.	13.504	1.073	-	14.577
Altri debiti	83.428	10.030	-	93.458
<b>Totale</b>	<b>857.689</b>	<b>233.080</b>	<b>(6.100)</b>	<b>1.084.669</b>

Il Collegio evidenzia che AC Brescia non ha posizioni debitorie nei confronti degli istituti di credito.

### **Ratei e risconti passivi**

Riguardano quote di componenti positivi (risconti) e negativi (ratei) comuni a due o più esercizi, determinate in funzione della competenza temporale.

La tabella che segue riporta la composizione della voce Ratei e risconti passivi.

Tabella 15 - Ratei e risconti passivi

	31.12.18	Incrementi	Decrementi	31.12.19
Risconti passivi	467.957	-	19.583	448.374
<b>Totale</b>	<b>467.957</b>	<b>-</b>	<b>19.583</b>	<b>448.374</b>

I risconti passivi si riferiscono, per lo più, a quote sociali.



## 4.2. ANALISI DELLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO

Il Collegio procede all'analisi delle voci più significative del conto economico, evidenziando quanto segue.

### Valore della produzione

La tabella che segue riporta la composizione della voce Valore della produzione.

Tabella 16 - Valore della produzione

	31.12.18	Incrementi	Decrementi	31.12.19
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.910.665		(107.092)	1.803.573
Altri ricavi e proventi	2.266.784	68.832	-	2.335.616
<b>Totale</b>	<b>4.177.449</b>	<b>68.832</b>	<b>(107.092)</b>	<b>4.139.189</b>

### Costi della produzione

La tabella che segue riporta la composizione della voce Costi della produzione.

Tabella 17 - Costi della produzione

	31.12.18	Incrementi	Decrementi	31.12.19
Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	18.096	-	(1.353)	16.743
Spese per prestazioni di servizi	1.777.304	-	(223.887)	1.553.417
Spese per godimento di beni di terzi	76.810	9.386	-	86.196
Costi del personale	462.351	16.249	-	478.600
Ammortamenti e svalutazioni	204.200	8.325	-	212.525
Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	8.822	-	(28.305)	(19.483)
Accantonamenti per rischi	-	-	-	-
Altri accantonamenti	200.000	-	(200.000)	-
Oneri diversi di gestione	728.750	-	(88.139)	640.611
<b>Totale</b>	<b>3.476.333</b>	<b>33.960</b>	<b>(541.684)</b>	<b>2.968.609</b>

### Proventi e oneri finanziari

La tabella che segue riporta la composizione della voce Proventi e oneri finanziari.

Tabella 18 - Proventi e oneri finanziari

	31.12.18	Incrementi	Decrementi	31.12.19
Proventi da partecipazioni	2.605.630	-	(1.599.909)	1.005.721
Altri proventi finanziari	2.858	2.284	-	5.142
Interessi e altri oneri finanziari	(808)	-	(99)	(907)
<b>Totale</b>	<b>2.607.680</b>	<b>2.284</b>	<b>(1.600.008)</b>	<b>1.009.956</b>

Il Collegio evidenzia che i proventi da partecipazioni comprendono l'importo di euro 1.000.000 distribuito, a titolo di dividendo, dalla società controllata 1000 Miglia s.r.l..

## 5. ATTIVITÀ DI VIGILANZA EFFETTUATA NEL CORSO DELL'ESERCIZIO

Il Collegio, nel corso dell'esercizio 2019, ha verificato che l'attività di AC Brescia si è svolta in conformità alla normativa vigente, partecipando alle riunioni del consiglio direttivo ed esaminando, con la tecnica del campionamento, le relative deliberazioni. Dall'esame di tali provvedimenti non sono emerse irregolarità.

Inoltre, il Collegio dà atto che:

- è stato allegato al bilancio l'indicatore dei tempi medi di pagamento;



- è stata allegata al bilancio la relazione sull'attestazione delle transazioni commerciali effettuate oltre la scadenza dalla quale si evidenzia che, a fronte di 806 pagamenti per transazioni commerciali pari a complessivi euro 892.574, il tempo medio di pagamento è stato di 0,50 giorni in anticipo rispetto al termine di scadenza;
- AC Brescia ha rispettato gli adempimenti previsti dall'art. 27, commi 2, 4 e 5, del decreto-legge 24 aprile 2014, n. 66 convertito con modificazioni dalla legge 23 giugno 2014, n. 89, in tema di tempestività dei pagamenti delle transazioni commerciali;
- AC Brescia ha rispettato gli obiettivi fissati dal regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa approvato con delibera del consiglio direttivo del 19 dicembre 2016;
- AC Brescia ha soddisfatto e raggiunto gli obiettivi economici, patrimoniali e finanziari stabiliti dalla lettera circolare Direzione Amministrazione e Finanza di ACI del 15 dicembre 2015 prot. DAF 0012469/15.

Infine il Collegio rileva che il conto consuntivo in termini di cassa, conforme all'allegato 2 del decreto MEF 27 marzo 2013, è coerente nelle risultanze con il rendiconto finanziario.

Il Collegio attesta, inoltre, che nel corso dell'anno 2019 sono state regolarmente eseguite le verifiche periodiche previste dalla vigente normativa, durante le quali si è potuta accertare la corretta tenuta della contabilità.

Nel corso di tali verifiche si è proceduto, inoltre, al controllo dei valori di cassa, alla verifica del corretto e tempestivo adempimento dei versamenti delle ritenute e delle altre somme dovute all'Erario, dei contributi dovuti agli Enti previdenziali e al controllo in merito all'avvenuta presentazione di tutte le dichiarazioni fiscali.

Sulla base dei controlli svolti è sempre emersa una sostanziale corrispondenza tra le risultanze fisiche e la situazione contabile e non sono state riscontrate violazioni degli adempimenti civilistici, fiscali e previdenziali.

In merito all'emergenza sanitaria generata dal Covid-19, il Collegio prende atto che:

- l'Ente ha predisposto un regolamento interno per la definizione delle procedure aziendali per la prevenzione e la sicurezza dei dipendenti al fine di garantire la ripresa dell'attività lavorativa in presenza di condizioni che assicurino adeguati livelli di protezione finalizzate ad incrementare l'efficacia delle misure precauzionali di contenimento adottate per contrastare l'epidemia;
- alla data attuale non è possibile effettuare una stima ragionevole degli impatti economici e finanziari sull'esercizio 2020.

## 6. CONCLUSIONI

Il bilancio d'esercizio 2019 conferma la buona situazione economico-finanziaria di AC Brescia attribuibile al positivo complessivo andamento della gestione, con conseguente incremento delle disponibilità finanziarie e rafforzamento del suo patrimonio.

Il Collegio, visti i risultati delle verifiche eseguite, attestata la corrispondenza del bilancio d'esercizio in esame alle risultanze contabili, verificata l'esistenza delle attività e passività e la loro corretta esposizione in bilancio, nonché l'attendibilità delle valutazioni di bilancio, verificata, altresì, la correttezza dei risultati economici e patrimoniali della gestione, nonché l'esattezza e la chiarezza dei dati contabili esposti nei relativi prospetti, accertato l'equilibrio di bilancio, esprime

**parere favorevole**



all'approvazione del bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2019 da parte dell'assemblea dei soci, così come redatto e deliberato dal consiglio direttivo.

Brescia, 4 giugno 2020

Il collegio dei revisori dei conti  
f.to **dott. Giovanni Rizzardi** (presidente)  
f.to **dott.ssa Chiara Segala** (componente)  
f.to **dott.ssa Katyuscia Dallera** (componente)